

# EL MONITOR

DE INDUSTRIA Y COMERCIO



03

DICIEMBRE 2018



**MICM**  
MINISTERIO DE INDUSTRIA  
COMERCIO Y MIPYMES  
REPÚBLICA DOMINICANA



# EL MONITOR

DE INDUSTRIA Y COMERCIO

# EL MONITOR

## DE INDUSTRIA Y COMERCIO

**Nelson Toca**

Ministro de Industria, Comercio y Mipymes

**Juan Monegro**

Viceministro de Desarrollo Industrial

**Yahaira Sosa**

Viceministra de Comercio Exterior

**Marcelo Puello**

Viceministro de Zonas Francas

**Ignacio Méndez**

Viceministro de Fomento a Mipymes

**Leonardo Alberty**

Viceministro de Comercio Interno

---

**Coordinación Técnica:**

**Juan Monegro**

**Colaboradores y asesores:**

Gregorio Lora

Juan Chaín

Ramón Cruz

José del Castillo

Guelmi Brea

Yarisol López

Georgina De Moya

Wilfredo Óliver

Manuel Guerrero

Fernando Reyes

Sandy Lockward

Leida Reyes

Ramón Tarragó

Enrique Ogando

David Abreu

**ISSN: 2636-1965**

# Índice

<b>Introducción</b>	<b>8</b>
<b>1. Así va la economía</b>	<b>11</b>
<b>2. Así marcha la industria</b>	<b>21</b>
<b>3. Así anda el comercio</b>	<b>35</b>
<b>4. Así avanza el DR-CAFTA</b>	<b>47</b>
<b>5. Temas especiales</b>	<b>55</b>
<b>6. ¡Buenas nuevas!</b>	<b>61</b>

## Acrónimos

<b>ALC</b>	Países de América Latina y el Caribe	<b>MSP</b>	Ministerio de Salud Pública
<b>AN</b>	América del Norte	<b>OCDE</b>	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
<b>BCRD</b>	Banco Central de la República Dominicana	<b>ODAC</b>	Organismo Dominicano de Acreditación
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo	<b>OMC</b>	Organización Mundial del Comercio
<b>CEI-RD</b>	Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana	<b>ONU</b>	Organización de las Naciones Unidas
<b>CEPAL</b>	Comisión Económica para América Latina y el Caribe	<b>ONUDI</b>	Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
<b>CNC</b>	Consejo Nacional para la Competitividad	<b>PD</b>	Países Desarrollados
<b>CODOCA</b>	Consejo Dominicano para la Calidad	<b>PE</b>	Países Emergentes
<b>CTE</b>	Comisión Técnica de Expertos	<b>PED</b>	Países En Desarrollados
<b>DR-CAFTA</b>	Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos, Centroamérica y República Dominicana	<b>PIB</b>	Producto Interno Bruto
<b>END</b>	Estrategía Nacional de Desarrollo	<b>PROCONSUMIDOR</b>	Instituto Nacional de Protección de los Derechos del Consumidor
<b>FMI</b>	Fondo Monetario Internacional	<b>RD, RDOM</b>	República Dominicana
<b>IED</b>	Inversión Extranjera Directa	<b>SIDOCAL</b>	Sistema Dominicano para la Calidad
<b>INDOCAL</b>	Instituto Dominicano para la Calidad	<b>TLCAN</b>	El Tratado de Libre Comercio de América del Norte
<b>MA</b>	Ministerio de Agricultura	<b>UE</b>	Unión Europea
<b>MARENA</b>	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales de la República Dominicana	<b>UNCTAD</b>	La Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo
<b>MICM</b>	Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes	<b>USA</b>	Estados Unidos de América
<b>MD</b>	Millones de Dólares	<b>WEF</b>	Foro Económico Mundial (World Economic Forum)
<b>MITUR</b>	Ministerio de Turismo	<b>VDI</b>	Viceministerio de Desarrollo Industrial del Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes
<b>MMD</b>	Miles de Millones de Dólares	<b>ZFE</b>	Zonas Francas Especiales
<b>MVA</b>	Valor Agregado de la Manufactura		
<b>MOIC</b>	Monitor de Industria y Comercio		
<b>MOPC</b>	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones		



# Contenido temático

<b>1. Así va la economía</b>	<b>11</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• La economía mundial, a buen galope y ritmos disparejos</li><li>• La de USA: creciendo bien, ¿moderando su expansión?</li><li>• Otras economías: perspectivas Banco Mundial y FMI</li><li>• Amenazas que <i>calientan</i> el ambiente y <i>enfrian</i> los negocios de industria y el comercio</li><li>• La marcha de la economía dominicana sigue bien</li></ul>	
<b>2. Así marcha la industria</b>	<b>21</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Cómo va la actividad industrial</li><li>• Como la economía, creciendo bien: perspectiva IMAE e IMAM</li><li>• Conceptualizando: ¿qué es la matriz productiva y qué se entiende por cambiarla?</li><li>• De los cambios en la estructura productiva y a lo interno de la industria</li><li>• La de Zonas Francas, una apuesta al desarrollo nacional</li><li>• A modo de síntesis diagnóstica y perspectiva</li></ul>	
<b>3. Así anda el comercio</b>	<b>35</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• En la coyuntura actual, decayendo el impulso comercial</li><li>• Buena nueva la renovación del TLCAN, con otro nombre</li><li>• Caracterizando el mercado Norteamérica y apreciando resultados TLCAN</li><li>• Un “fresco” del perfil de situación del comercio, 2017</li><li>• Siguiendo el curso y perspectiva</li></ul>	
<b>4. Así avanza el DR-CAFTA</b>	<b>47</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• El DR-CAFTA, cosa de industria y comercio</li><li>• Lento avance en resultados para RD<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>El desempeño comercial</i></li><li>• <i>Participación en exportaciones al mercado-USA</i></li><li>• <i>Liderando las importaciones desde USA</i></li><li>• <i>El desafío de reducir la brecha comercial</i></li><li>• <i>La mejora del índice de diversificación de exportaciones</i></li><li>• <i>La concentración exportadora</i></li></ul></li></ul>	
<b>5. Temas especiales</b>	<b>55</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• El CODOCA: Para qué sirve y que está haciendo en provecho de la transformación productiva basada en calidad</li><li>• Ron Dominicano, una DO para una industria señera</li></ul>	
<b>6. ¡Buenas nuevas!</b>	<b>61</b>

## Presentación

El Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes (MICM) se complace en presentar esta tercera edición de **El Monitor de Industria y Comercio (El Monitor)**, conceptualizado como un servicio de información analítica sobre la marcha de la economía en general, y sobre la industria y el comercio, en particular. El Monitor identifica tendencias y desafíos relevantes que pueden alertar y edificar decisiones de política en los ámbitos público y privado.

Con el seguimiento analítico realizado y la entrega hecha por vía de **El Monitor**, el MICM cumple con la alta responsabilidad de contribuir a la generación o difusión de conocimiento especializado (información de inteligencia) que sirva de insumo a la planificación y a la toma de decisiones informadas en el ámbito de la industria y el comercio dominicano.

Las cuestiones MOIC trazan curso al seguimiento. ¿Cómo marcha la economía y cómo va el desempeño exportador? ¿En qué medida se van logrando los resultados deseados en el marco de los acuerdos comerciales y más allá de ellos? ¿Va el desempeño industrial y comercial en consonancia con los objetivos y metas consignados en la Estrategia Nacional de Desarrollo? ¿Qué rutas seguir para hacerlo mejor y escalar en el desempeño comercial?

Se rastrean de forma continua las respuestas. Se identifican las alertas planteadas por expertos y organismos especializados. Y unas y otros se les piensa de cara a los objetivos y apuestas de política. El objetivo-MOIC es en esa dirección, "...para informar sobre los avances, alertar sobre posibles desviaciones de la ruta, escudriñar razones y sin razones, y establecer posibles ajustes en el camino hacia una inserción más ventajosa del aparato productivo en el escenario del comercio mundial".

**El Monitor** tiene una secuencia semestral; y es difundido en formato electrónico e impreso. El compromiso del MICM es procesarlo, producirlo y suplirlo, en la expectativa de que sea de buen provecho a los decisores de política del ámbito estatal, a los empresarios, y a la academia.





# Introducción

## Introducción

El cierre del año está llegando, y los ejercicios de balance se aproximan para las empresas; para las economías también. Al fin de cuentas, una economía es como una grande empresa, y su PIB es algo así como una medida del desempeño de sus ingresos por ventas. Según la estimación del BCRD, durante enero-septiembre el crecimiento de la actividad fue 6.9%, y se espera que al finalizar diciembre ese marcaje de ritmo se mantenga por encima del pronóstico de 6.4%, revalidando así su reputación como una economía estable y entre las de más alto crecimiento a nivel regional y mundial.

Por eso, en lo que va de década (2010-2018), el PIB dominicano se habrá multiplicado a sí mismo 1.9 veces; y el PIB por habitante lo habrá hecho 1.7 veces. Definitivamente, es un desempeño en prosperidad que pocos países de la región y el mundo pueden exhibir; logrado, en gran medida, por la capacidad de adaptación del aparato productivo a los cambios en la economía mundial y, además, al flujo continuo de la inversión extranjera, en particular.

Ahora bien, aprovechando la perspectiva, es bueno extender la vista más, mirando hacia la industria y el comercio. En estos términos, el factor de multiplicación (por sí mismo) del sector industrial en su conjunto, mismo período, es 1.73 veces: la Manufactura Local lo ha hecho por 1.5 veces, mientras que Zonas Francas, 1.84 veces. Por su parte, las exportaciones se han multiplicado a sí mismas en el período de referencia por 1.49 veces, y las exportaciones per cápita lo han hecho por 1.38 veces. Definitivamente, tanto el crecimiento del producto industrial como el de las exportaciones ha marchado a un ritmo significativamente rezagado respecto del crecimiento de la economía en su conjunto. Sabiendo, como es sabido, que la prosperidad compartida es en gran medida una función de Industria y de Comercio, entonces hay brecha de ritmos que salvar en este importante argumento de la ecuación prosperidad que es el desarrollo de la industria y el comercio, impulsando mejores niveles de vida para todos y, simultáneamente, propiciar la sostenibilidad del medio ambiente y los activos de las generaciones futuras.

**Cierra el año mas no así el flujo exportador, ¡y así sea!** Con el 2018 se va el que fue bautizado por Decreto como “*Año de Fomento de las Exportaciones*”. Concluye sin asombros ni milagros en las cuentas. De hecho, nadie en sano juicio de economía de industria y comercio esperaba que se diera un resultado exportador maravilloso, sólo por el designio ejecutivo. En el reino de estos mundos, sólo se da lo que se siembra y en los tiempos apropiados.

Una de las cosas buenas que pasaron en el año que termina fue, que a resultas del Decreto de referencia, se dio un despabilamiento entre los actores público y privado que escaló la conciencia y la disposición para la coordinación y la acción por un mejor desarrollo de la industria y el crecimiento exportador. Hay acciones en curso, disposiciones trazadas y coordinaciones formadas para la implementación a corto y medio plazo de políticas orientadas a mejorar la cosecha en estos términos. Apostamos a que los resultados hablen por sí mismos en los años por venir. La gran apuesta es crecer en capacidad productiva; en producción con calidad, basada en innovación, con escalamiento de la productividad. En definitiva, crecer en capacidad competitiva para ganar el espacio en los mercados.

Sin pretensión de balance, que no es tiempo todavía, ya hay cosas buenas que contar. De la parte pública, decisiones se tomaron, coordinaciones se realizaron y acciones se promovieron. La competitividad ha sido mejor diligenciada. La facilitación de los procesos y la cualificación del clima ha avanzado. Es alentador la ganancia de 1.8 puntos en el Índice Global de Competitividad 2018, del WEF, colocando al país por segunda ocasión en cosa de una década como uno de los que más avanzó en reformas para la competitividad<sup>1</sup>. En esta ocasión, sólo cuatro países superaron el crecimiento de 1.8 puntos logrados por la República Dominicana en el referido índice, entre 140 economías rankeadas por el WEF. La expectativa es que las acciones pro-competitividad adoptadas en un marco de la coordinación público-privada liderada desde el pleno del Consejo Nacional para la Competitividad, el CNC, aceleren los resultados. Son buenas nuevas que el MOIC mira, reconoce y valora, y las cuenta. Siempre, por supuesto, echando el ojo a un contexto global cargado de tensiones, cada vez más desafiante e hipercompetitivo.

La nuestra es una economía abierta, con un mercado que es pequeño. En sano juicio de industria y comercio, es claro que la sostenibilidad de su crecimiento, sí o sí, pasa por el desarrollo exportador; y, por consiguiente, por plantar cara a la competencia en los mercados. La apuesta es a la transformación del aparato productivo para hacerlo con calidad, transformar con innovación y escalar en productividad. Así se cosecha competitividad y se produce el desarrollo exportador. Como fue establecido en el MOIC anterior, *“Los esfuerzos realizados para hacer realidad la apertura y sacar mejor provecho de los niveles preferenciales que proporciona pertenecer a determinados esquemas de comercio servirían de poco si, concomitantemente, tanto el Gobierno como las empresas no hicieran suyos los acuerdos ni trabajarán de la mano creando sinergias que potencien un mejor aprovechamiento de los mismos”*.

En estos términos, en 2018 se ha hecho la tarea de la buena coordinación. La gran parte, sembrar las inversiones y hacerlo bien y producir y competir con los atributos apropiados está en la cancha de los que producen; en la cancha de la industria.

---

1 La primera vez tuvo ese reconocimiento en 2007.





**1**

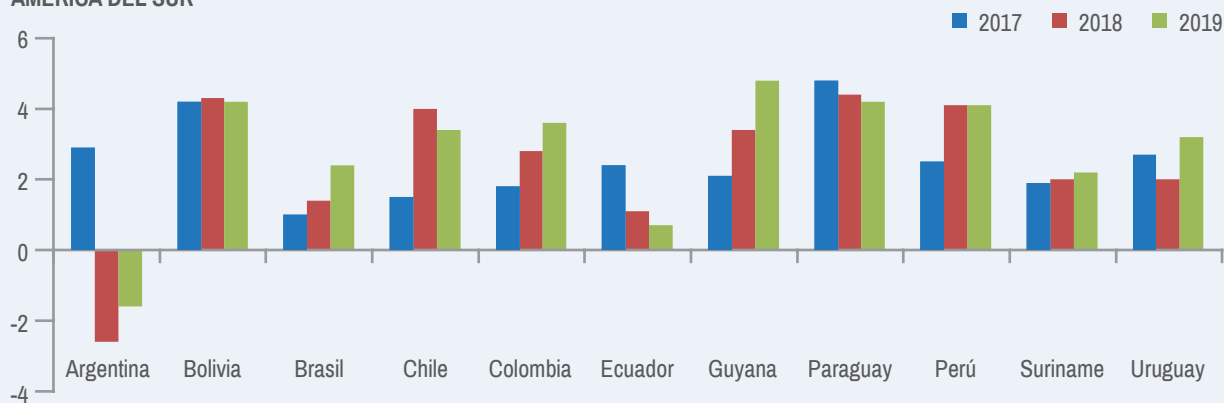
**Así va la  
economía**



## Perspectiva de comportamiento económico de América Latina y el Caribe

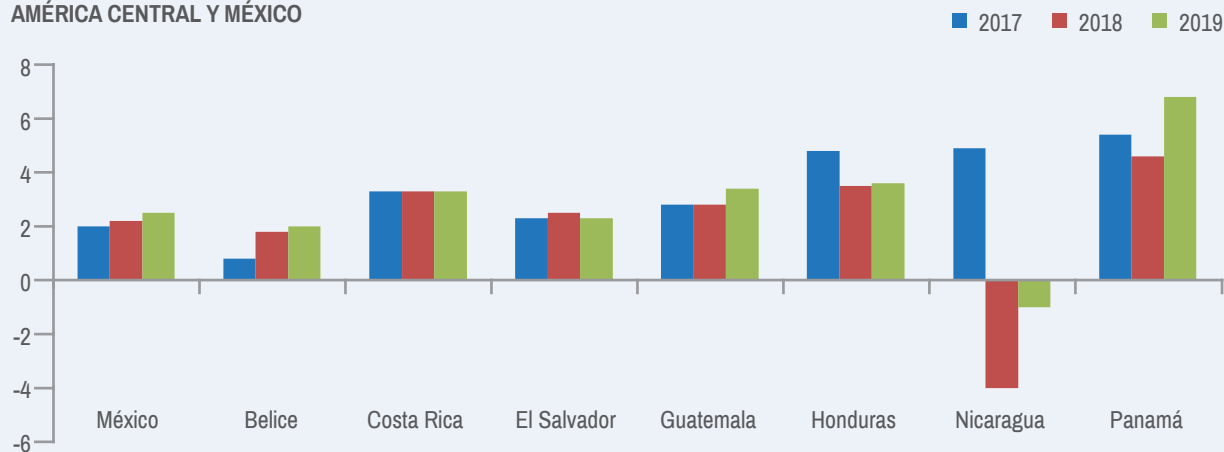
Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos del FMI.

### AMÉRICA DEL SUR

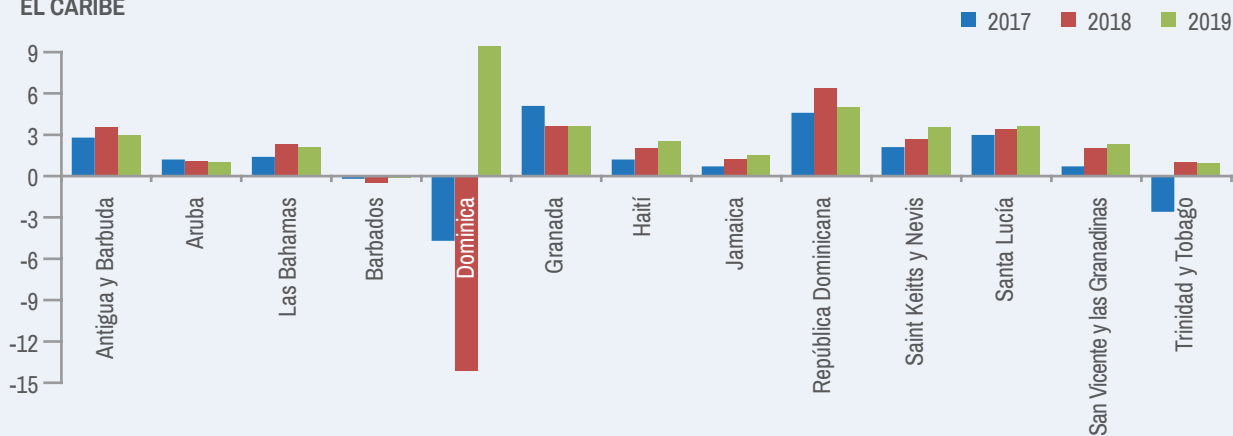


\*Venezuela: -14% (2017), -18% (2018) y -14% (2019)

### AMÉRICA CENTRAL Y MÉXICO



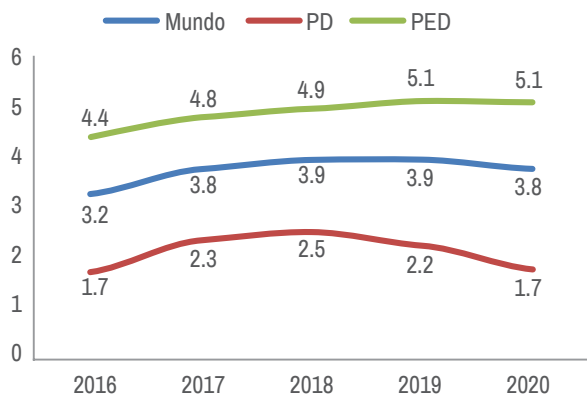
### EL CARIBE



## 1. La economía mundial, a buen galope y ritmos disparejos

En 2017, el crecimiento marcó 3.7%; al cierre del 2018, el FMI proyecta que crecerá 3.7%<sup>2</sup>, y que en 2019 se mantendrá. El momento de la fase expansiva del ciclo iniciada a mediados del 2016 y que alcanzó su cenit en el segundo semestre del 2017 se mantiene robusto todavía pero hay nubes negras en la atmósfera y empiezan a asomarse signos de agotamiento. Los organismos internacionales<sup>3</sup> especializados coinciden en resaltar de la coyuntura, entre otras, las siguientes notas características: i) los ritmos de expansión son más disparejos, intra e interregionalmente; ii) el crecimiento será más débil; la actividad económica perdió impulso en el primer semestre-2018 tras alcanzar pico en el segundo del 2017; iii) en el primer semestre-2018 los flujos de comercio y el crecimiento de la producción industrial global disminuyeron; y iv) planean en el ambiente amenazas e incertidumbre que crean las crecientes tensiones comerciales y de geopolítica, con las consiguientes influencias negativas sobre las decisiones de inversión.

CRECIMIENTO DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO, 2016-2017 Y PROYECCIONES 2018-2020 (PORCENTAJE)



Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de FMI.

<sup>2</sup> Esto es 0.2 puntos porcentuales menos de lo que se había proyectado previamente, revelando un debilitamiento en las perspectivas de crecimiento.

<sup>3</sup> FMI, Banco Mundial, UNCTAD, CEPAL, y otros.

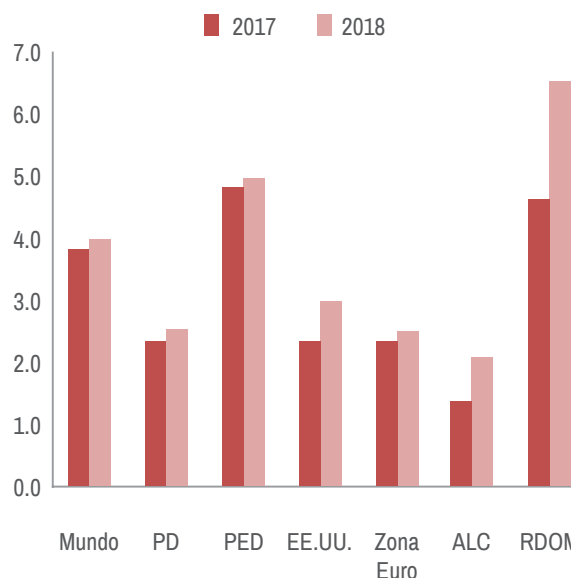
En su *World Economic Outlook* de octubre-18, el FMI lo establece así: “Los riesgos de perder el crecimiento mundial han aumentado... y el potencial de sorpresas positivas en el futuro ha disminuido”.

EL CRECIMIENTO ECONÓMICO GLOBAL EN PERSPECTIVA (LARGO PLAZO)

Períodos	Mundo	PD	PED	EE.UU.	Zona Euro	ALC	RDOM*
2005-2008	4.8	2.2	7.4	1.9	2.1	5.0	7.3
2009-2012	3.3	0.7	5.5	0.9	-0.4	3.2	3.8
2013-2017	3.4	1.8	4.5	2.1	1.3	1.0	6.1
2017	3.8	2.3	4.8	2.3	2.3	1.3	4.6
2018	3.9	2.5	4.9	2.9	2.4	2.0	6.5

(\*) Para RDOM, la fuente es el BCRD.

TASA DE CRECIMIENTO DEL PIB, 2017-2018 (CORTO-MEDIO PLAZO)



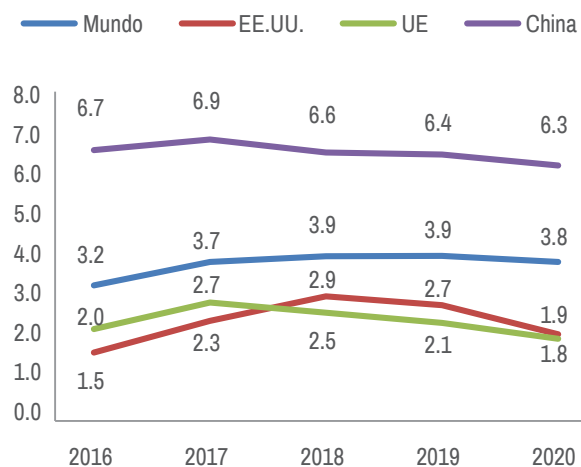
Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de FMI y del BCRD.



## Los ritmos de crecimiento, desnivelados

La heterogeneidad del crecimiento aumentó. Esto se expresa en que, a nivel global, unas economías y regiones están boyantes; y en otras, el crecimiento anda de capas caídas. Particularmente, la economía-USA anda *bien*. El paquete de estímulos fiscales de buen calado aprobado en diciembre-17 sigue impulsándola. Esto se refleja en los resultados del crecimiento, en la creación de empleos (la economía está por encima del pleno empleo) y en los indicadores adelantados de producción, consumo e inversión de ese país. El ambiente es de optimismo. El dólar continúa fortaleciéndose, y la inflación se da a ritmo manejado y manejable. Esta coyuntura de crecimiento robusto de la economía estadounidense es muy auspiciosa para República Dominicana, por muchas razones.

CRECIMIENTO DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO, 2016-2017 Y PROYECCIONES 2018-2020 (PORCENTAJE)



Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de FMI.

Sin embargo, las proyecciones de crecimiento para 2019 están siendo revisadas a la baja, afectadas por las medidas de retaliación en la guerra comercial USA-China<sup>4</sup>.

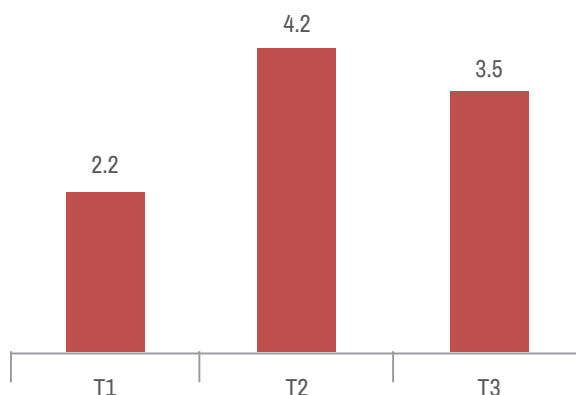
<sup>4</sup> Se proyecta que el efecto de los estímulos fiscales sobre el crecimiento de la economía-USA empezará a disiparse hacia el 2020.

## 2. La de USA: creciendo muy bien, ¿moderando su expansión?

**3.5%**

Esta fue la marca-crecimiento registrada por la economía estadounidense durante el trimestre julio-septiembre de 2018; 0.7 décimas de puntos menor que el crecimiento registrado en el trimestre anterior (4.2%), período en el que se dieron envíos apresurados de productos agrícolas (soja) a China anticipándose los agricultores estadounidenses a la entrada en vigencia de los aranceles. El gasto de los hogares<sup>5</sup> sigue siendo un factor explicatorio fundamental del crecimiento. El auge se explica y es fuerte, además, impulsado por el dinamismo de la inversión empresarial (5.4%), que es estimulada por la aplicación del plan de estímulo fiscal aprobado en diciembre-2017, basado en grandes recortes de impuestos para las empresas y, en menor medida, a los trabajadores. Lo reportado acerca a la realidad la promesa del Presidente Trump de lograr una expansión de 3.0% en el año. En la actual coyuntura, la estadounidense es una economía boyante, pues crece bien y está creando empleos.

TASA DE CRECIMIENTO TRIMESTRAL



Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de CENSUS.

<sup>5</sup> El gasto de los hogares estadounidenses en abril-junio creció 4%; en el primer cuarto de año había crecido solo 0.9%. El consume de los hogares representa en USA dos tercios del PIB, lo que significa la incidencia de su dinamismo en el crecimiento del producto.

## USA:

1.398 millones  
de nuevos  
trabajadores en  
enero-septiembre

Durante enero-septiembre, 2018, las empresas contrataron 1 millón 398 mil de nuevos trabajadores, a razón de más de 6,500 cada día. Esto ha bajado la tasa de desempleo (finales

de septiembre-18) hasta 3.7%, consolidando lo que técnicamente se reconoce como una situación de pleno empleo de la economía. De hecho, es la tasa más baja en 49 años. Sin embargo, el crecimiento de la productividad continúa siendo "decepcionantemente lento" pues no alcanza recuperar el ímpetu que tuvo en los años previos a la crisis de 2008. Durante el período, los costos laborales unitarios aumentaron 1.1%, al tiempo que la productividad lo hizo 1.3%.



### ¿Se está moderando el crecimiento de la economía-USA?

Parece que sí; esto, según las estimaciones más recientes (octubre-18) de la Reserva Federal reportando que la expansión anualizada durante julio-septiembre (3.5%) fue 7 décimas de puntos menos que la del trimestre previo. Aún así, se mantiene firme la el pronóstico de un crecimiento económico sólido para el 2018 (alrededor de 3%), consistente con las proyecciones del Gobierno y las expectativas creadas por la reforma fiscal implementada. Además, otros indicadores tempranos anticipan en ese sentido. Según informes recientes, la inversión residencial está decayendo (-4%); de igual manera, las ventas de vivienda a estrenar, que en septiembre pasado bajaron 13% respecto al mismo mes del año previo.

### 3. Otras economías: perspectivas Banco Mundial y FMI

En octubre-18, las proyecciones del crecimiento en economías emblemáticas de la zona euro y de Reino Unido fueron revisadas a la baja por el FMI. Similar es la perspectiva del crecimiento para Japón, China y otras economías asiáticas, en las que se proyecta un debilitamiento del crecimiento. En algunos países en desarrollo, particularmente los productores-exportadores de recursos energéticos, el crecimiento ha sido revisado al alza como efecto del crecimiento de los precios de los *commodities* energéticos. Esto, sumado a otras razones como el aumento de las rentabilidades en USA y las crecientes tensiones comerciales, ha contribuido a que el crecimiento esté siendo más disparejo entre países y regiones.

Un riesgo no menor para el crecimiento global es que siga el despliegue del proteccionismo arancelario. Si se intensificara la guerra comercial, el temor es que acabe descarrilando la recuperación y dañando el crecimiento a medio plazo. Las medidas de protección siembran incertidumbre, enrarecen el clima de inversión, hacen más difícil la toma de decisiones y acaban afectando negativamente la asignación de recursos y la productividad.

### Enfocando a la región América Latina y el Caribe

En estos términos, no es auspicioso el crecimiento para la región América Latina en su conjunto, que verá drásticamente reducido su crecimiento en el 2018, según las proyecciones más recientes del Banco Mundial. A penas en junio pasado, el Banco proyectaba para la región un crecimiento de 1.6%; en octubre las rebajó hasta 0.6%, dado el deterioro de Argentina, cuya economía crecerá negativamente (-2.5%), Venezuela (-18.5%) y Brasil, cuyo crecimiento se moderará drásticamente (1.2%).

Cierto es también, que otras economías relevantes tienen coyuntura de crecimiento con mejor melodía. Son los casos de Chile, que crecerá en 2018 4.0%; Perú, 3.9%; Colombia, 2.7% y México, 2.3%. En todo caso, incide en el desempeño, el deterioro del

REGIÓN ALC: CALIFICACIÓN DE PERSPECTIVAS DEL CRECIMIENTO Y APROXIMACIÓN EXPLICATIVA, OCTUBRE 2018

Países o subregiones ALC	Calificación de perspectivas	Aproximación a la razón técnica
Brasil y México	Recuperación	Reactivación económica, luego de choques externos combinados con complejidades internas
Argentina	Crisis	Trastornos mercado financiero/monetario y choques externos
Venezuela	Crisis severa	No se ve final al túnel de la incertidumbre económica, social y política
Centroamérica	Perspectiva favorable, salvo el caso de Nicaragua	Impulso del crecimiento de EUA, a pesar del alza precios del petróleo + incertidumbre política
El Caribe	Perspectiva favorable	Ayudado en buena medida por impulso del crecimiento y turismo procedente, principalmente de USA
Países andinos (Colombia, Perú, Bolivia, Paraguay y Chile, principalmente)	Perspectiva favorable	Favorabilidad de los términos del intercambio, principalmente

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos del FMI.

entorno externo, la degradación del clima de inversión y la reducción de las ventas externas, entre otros.

Como es de esperarse, y así lo apunta el FMI, el crecimiento en Estados Unidos ha respaldado en cierto grado la actividad económica en ALC, sobre todo en países que mantienen sólidos vínculos con la economía estadounidense a través de canales como el comercio y las remesas (México, América Central y RD), y el turismo (México y el Caribe, incluido RD). El organismo prevé que la economía de USA continúe creciendo bien hasta el 2020, impulsada por los estímulos fiscales.

A corto plazo para la región ALC, el Fondo anticipa un mayor constreñimiento del financiamiento y presiones de salida de capitales, lo que no abona las perspectivas. Como respuesta de política, el planteamiento de recomendación es que las autoridades “flexibilicen los tipos de cambio y pongan mayor atención en las reformas estructurales para estimular la capacidad productiva y ayudar a consolidar un crecimiento vigoroso, duradero e incluso a mediano plazo”. Esto, con la vista puesta en “incrementar las tasas de ahorro e inversión, reducir la asignación deficiente de recursos, flexibilizar los mercados de trabajo y reducir la informalidad, liberalizar el comercio, mejorar el clima de negocios y seguir reforzando los marcos para combatir la corrupción”, además de afianzar su

situación fiscal, reforzar la resiliencia de sus sistemas financieros e invirtiendo en capital humano.

### Amenazas que calientan el ambiente y enfrían los negocios la industria y el comercio

A la incidencia de la guerra comercial se suma otro elemento no menos explosivo que se promueven mutuamente: las tensiones geopolíticas en alza. Son dos grandes signos de estos tiempos. Si esto sigue como va, *in crescendo*, la incertidumbre aumentará y se perturbará o enrarecerá aún más el clima de negocios a nivel global. En un contexto así, el desarrollo de la industria y el comercio a nivel global se entorpecerá. Si en la cadena de resultados se sumara, río abajo, aumento de la inflación e inestabilidad en las monedas, empezando por las economías más medidas en las dichas dinámicas, entonces los fundamentos económicos podrían quedar comprometidos, algo que los inversionistas siempre miran a la hora de tomar sus decisiones. A ningún país del mundo le conviene que la economía global, y la de USA en particular, “trastabillee” porque entonces, a todos nos va mal.

Fuente: Elaboración VDI-MICM con base en Banco Mundial

### Sobre apuestas y prioridades de política

Los expertos-FMI lo establecen así. La mira de política ha de estar puesta, antes que nada y según sea el caso, en preservar o acelerar o re-establecer la expansión de la actividad. ¿Cómo hacerlo? Gestionando de mejor manera la crisis de tensiones comerciales sobrevinida con la activación de los paquetes arancelarios; y evitando las medidas proteccionistas mediante la búsqueda de consensos que lleven o preserven un crecimiento ininterrumpido del comercio internacional de bienes y servicios. Específicamente, la apuesta es ir por políticas y reformas encaminadas a “sustentar la actividad económica, estimular el crecimiento a medio plazo y realzar la inclusividad”. Todo esto, poniendo siempre como punto de partida y prioridad el celo por la estabilidad macroeconómica y los pilares sobre los que descansa y se edifica.

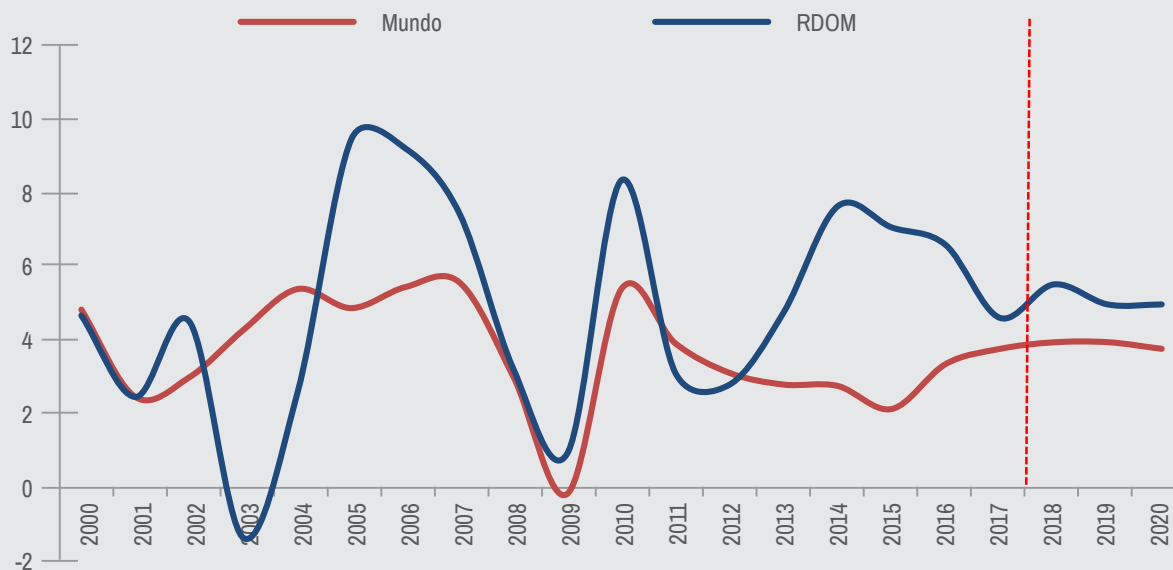
Fuente: Elaboración VDI-MICM con base en FMI.

## 4. La marcha de la economía dominicana sigue bien

En abril pasado, **El Monitor 2** daba cuenta del crecimiento sostenido de la actividad en RD Entrados ya en el último cuarto del 2018, a modo de una instantánea de la coyuntura del desempeño, bástenos aquí poner de relieve los siguientes elementos aportados por el BCRD: i) el crecimiento se mantiene alto, a ritmo de (6.9%) durante los meses enero-septiembre; ii) se proyecta que cierre el año en torno a 6.5%. Este crecimiento es superior, con creces, al de la media proyectada de crecimiento mundial (3.7%), de las Economías Emergentes y en Desarrollo (4.7%) y, particularmente, más de cinco veces la media proyectada para los países de la región ALC (1.2%).

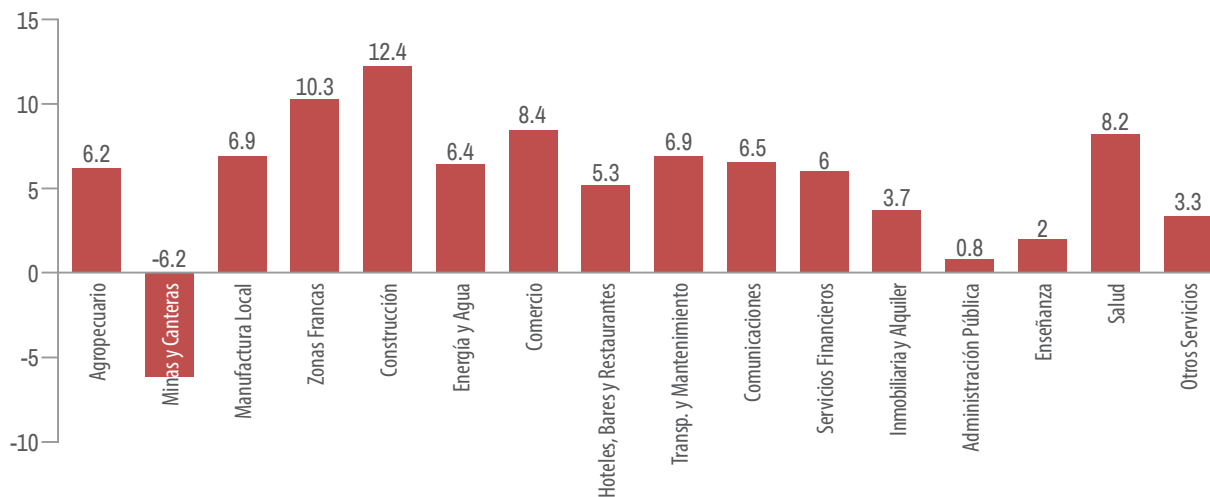
¿Qué sectores o subsectores están empujando mejor el crecimiento de la economía en lo que va del año? Principalmente, Zonas Francas (12.0%), Construcción (10.9%), Comercio (8.9%), Salud (8.7%), Comunicaciones (8.0%), Servicios Financieros (7.7%), Agropecuaria (6.9%) y Transporte y Almacenamiento (6.7%).

RD: UN FRESCO DE LA SENDA DE CRECIMIENTO ECONÓMICO 2000-2017 Y PROYECCIONES 2018-2020



Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de FMI y BCRD.

**RDOM: TASA DE CRECIMIENTO PIB POR ACTIVIDAD ECONÓMICA ENERO-JUNIO 2017-2018**



Fuente: Elaboración VDI-MICM con datos del BCRD \*Se presenta el comportamiento por actividad económica Enero-Junio 2018, en razón de que al momento de la presente publicación, aún no se disponía de las cifras oficiales, a septiembre 2018, de todas las actividades.

Otros sectores con crecimiento importante fueron: Manufactura Local (6.3%) Energía y Agua (6.1%), Hoteles, Bares y Restaurantes (5.4%), entre otros<sup>6</sup>.

Este comportamiento de los sectores económicos se da en un contexto de bajo nivel inflacionario (1.52% durante enero-septiembre 2018, con proyección cercana al 3% al cerrar el año); mientras, el comportamiento del sector externo se muestra positivo, con un crecimiento de 10.6% de las exportaciones totales y unas expectativas de cierre deficitario en la balanza de cuenta corriente en torno al 1% del PIB, a pesar del considerable incremento de la factura petrolera (38.1%). En suma, desde la perspectiva de la estabilidad, el ambiente para el crecimiento y el desarrollo de los negocios está despejado.

El crecimiento de la economía y el de la industria y el comercio se promueven recíprocamente. Cuando la macro crece, cual obra y gracia de mecanismos de transmisión sabidos, a la micro (los sectores a las industrias, a los establecimientos comerciales y a las exportaciones) le suele ir mejor.



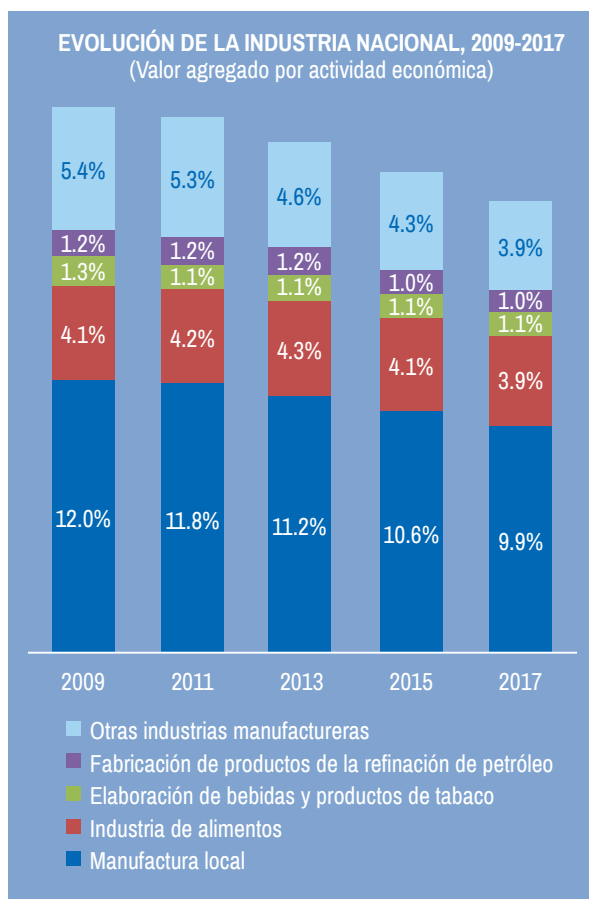
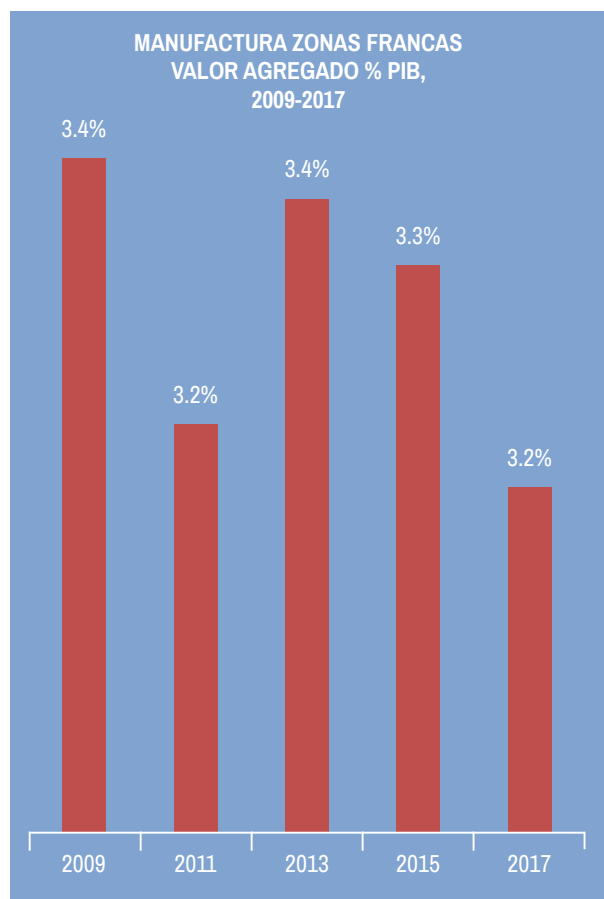
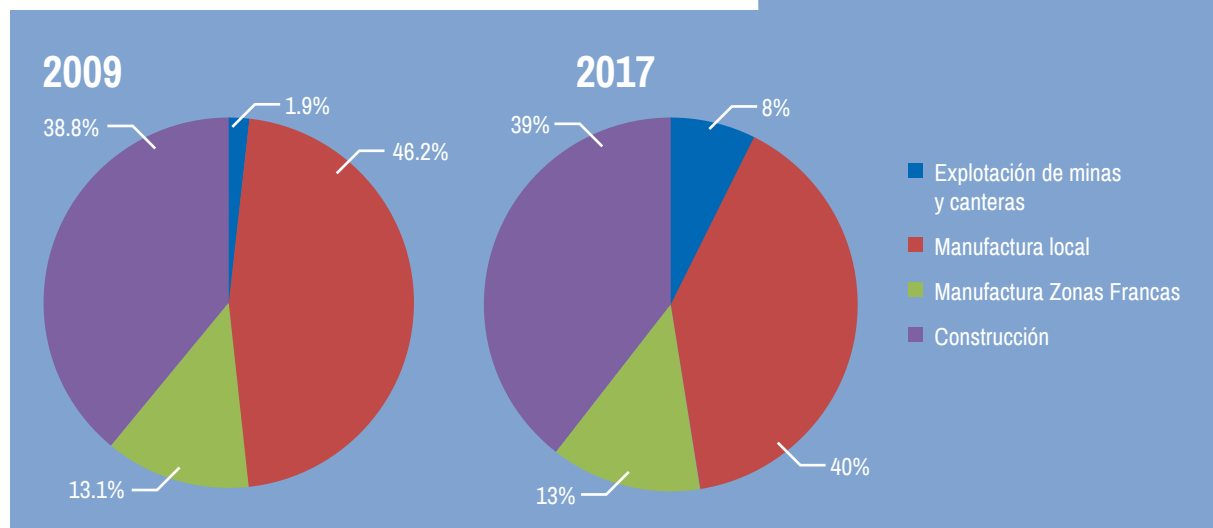
<sup>6</sup> BCRD, Informe trimestral, octubre, 2018.



A blue-tinted photograph of a worker in a dark jacket and safety vest working in an industrial setting. Sparks are visible in the lower-left corner. A dark blue semi-transparent banner is at the bottom, containing the text.

# **2** Así marcha la industria

## Sector industrial 2009-2017

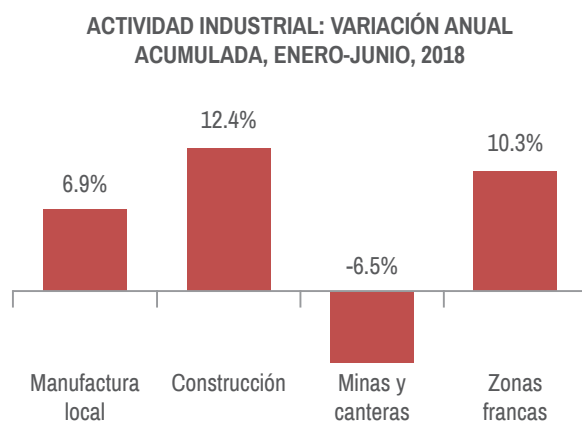


Fuente: Elaborado por el VDI-MICM con datos del BCRD



## 5. Cómo va la actividad industrial

Durante enero-junio, 2018, el sector industrial se expandió a ritmo de (8.5%) respecto del desempeño que tuvo durante el mismo período el año previo. El mayor dinamismo lo tuvo el subsector Construcción (12.4%), seguido por Zonas Francas (10.3%) y el subsector de Manufactura Local (7%). En cambio, Minas y Canteras, de menor incidencia en el comportamiento del conjunto sectorial, muestra un comportamiento negativo (-6%). Es un buen ritmo de crecimiento, pero ¿es algo pasajero o promete ser una tendencia de buena duración? Pareciera más bien esto último, por lo siguiente. Primero, ese ritmo de crecimiento del semestre se inscribe en un tramo de recuperación dentro de la senda típica (valle-recuperación-cima-caída-valle) de la economía sectorial de RD, recuperándose del valle más reciente que registró en la primera parte del 2017.

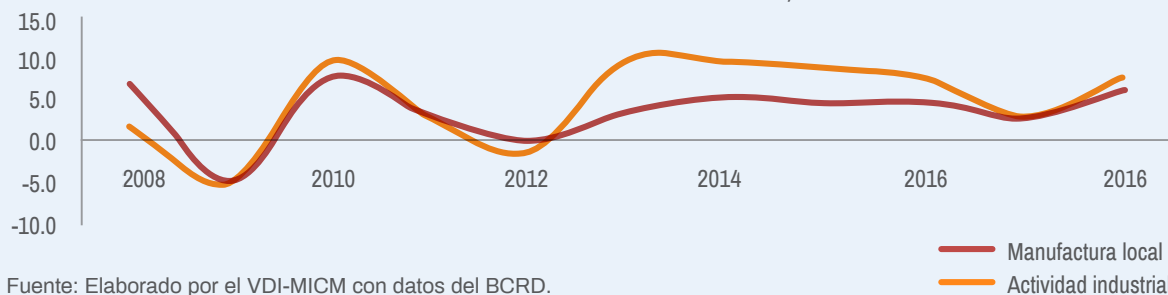


Fuente: Elaborado por el VDI-MICM con datos del BCRD

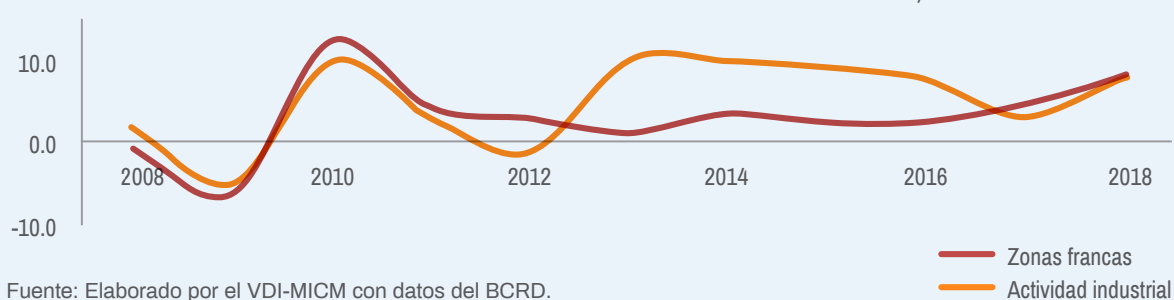
Vale tomar en cuenta que los tres “valles” o crisis que ha tenido el desempeño de la industria en diez años (2009, 2012 y 2017) han sido de corta duración; y otra cosa no menos significativa: las caídas han ido de más a menos en el transcurso del tiempo (igual los puntos “cima”) lo que sugiere una tendencia positiva de medio-largo plazo en el desempeño del crecimiento de la industria en República Dominicana. Esto es válido tanto para el subsector Manufactura Local como para el sector Industria en su conjunto.



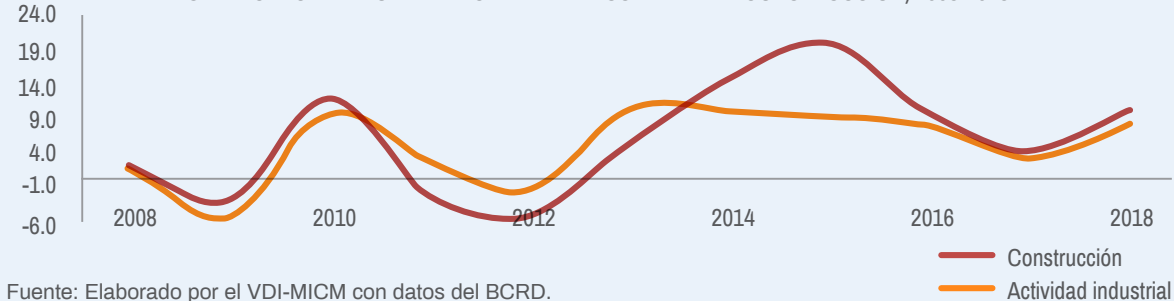
### EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN MANUFACTURERA, 2008-2018



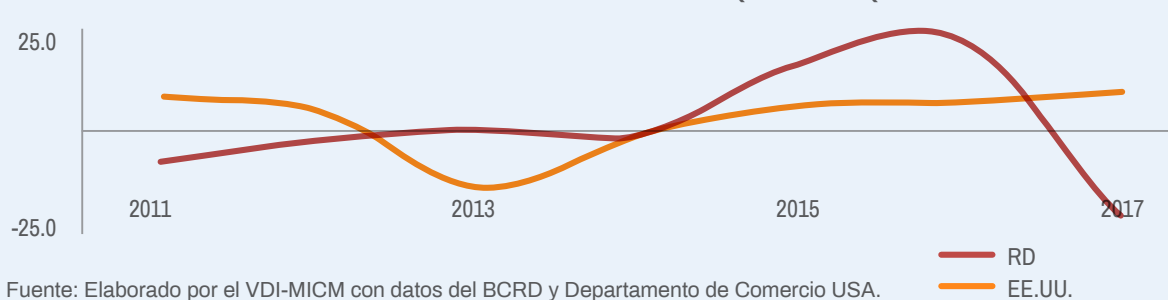
### TASA DE CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL Y LAS ZONAS FRANCAS, 2008-2018



### TASA DE CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL Y LA CONSTRUCCIÓN, 2008-2018



### TASA DE CRECIMIENTO DE IMPORTACIONES DE MAQUINARIA Y EQUIPOS



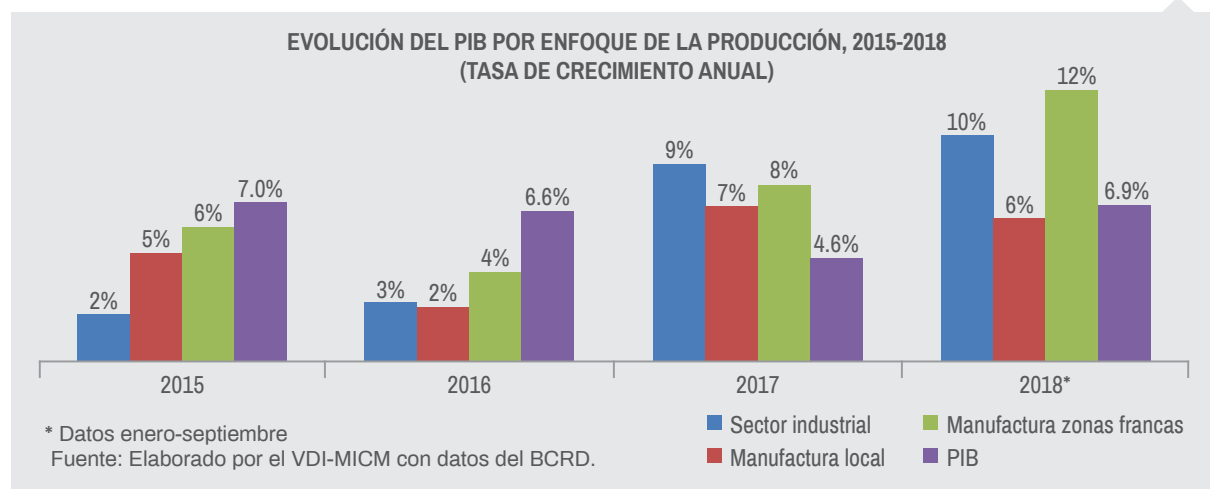
En el caso Zonas Francas la tendencia de crecimiento es más consistente, sostenida y con perspectiva de largo alcance en el tiempo. Esto es menos claro en el subsector Construcción. Desde 2012 para acá, el producto sectorial en su conjunto se multiplicó por 1.5 veces, mientras que los subsectores que lo integran se multiplicaron a sí mismos, mismo período, así: Manufactura Local, por 1.3 veces; Zonas Francas, por 1.4 veces; Construcción, por 1.5 veces; y Minas y Canteras, por 3.2 veces.

### Una debilidad a la vista

Si se toma como indicador adelantado relevante el desempeño de las importaciones de maquinaria y equipos, no es buena noticia el hecho de que las propias de RD hayan caído estrepitosamente desde el último trimestre del 2015 para acá; todo lo contrario de lo que muestra la economía estadounidense que marca una tendencia sostenida de crecimiento de esas importaciones, desde el 2014.

## 6. Como la economía, la industria está creciendo bien: perspectiva IMAM e IMAE

En 2017 el crecimiento del sector industrial fue robusto (9%), superior al de la economía en su conjunto (4.6%), invirtiendo la tendencia de los dos años anteriores. Crecieron así tanto el subsector Manufactura Local como el de Zonas Francas. Las revelaciones de desempeño de la economía y la producción más recientes hechas por el BCRD para el período enero-diciembre del 2018 son alentadores en ambas dimensiones. ¿Cómo terminará 2018? La economía, como ya se indicó, con un crecimiento en torno al 6.5%. Y la industria, lo que se anticipa es que terminará también con un crecimiento satisfactorio.



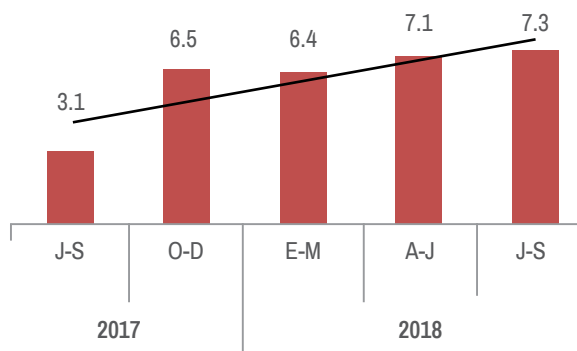
### Perspectivas IMAE e IMAM.

Desde 2007, el BCRD estima el Índice Mensual de Actividad Económica (IMAE), basándose en el sistema de Cuentas Nacionales de la ONU/FMI. Con dicho índice, monitorea la evolución de la economía dominicana, recogiendo información de todas las actividades económicas incluidas en las cuentas nacionales. En este sentido, el IMAE permite dar seguimiento al desempeño de los sectores y actividades en particular que forman el Producto Interno Bruto; por ejemplo, el

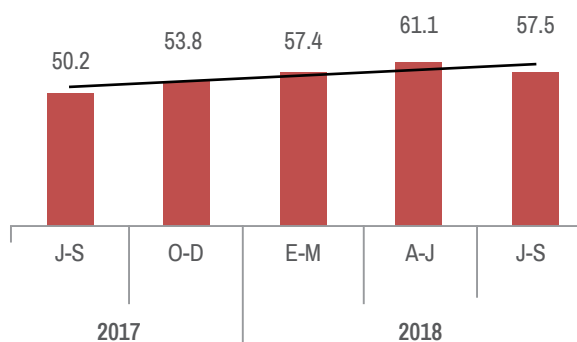


desempeño del sector industrial. En su nota más reciente basada en el IMAE, del BCRD, se confirma que la economía dominicana se mantiene en su senda expansiva; así mismo que el sector industrial, recogiendo el desempeño de los subsectores que lo componen, también muestran buenos ritmos de expansión, en general.

**IMAE TRIMESTRAL 2017-2018**



**IMAM TRIMESTRAL 2017-2018**



Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de BCRD y AIRD.

Esta perspectiva del desempeño del sector industrial es compartida también por el Índice Mensual de Producción Manufacturera (IMAM) que procesa la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD). El IMAM está fundamentado en la metodología del Índice de Gerentes de Compras (*Purchasing Manager Index*, PMI, por sus siglas en inglés); toma en consideración cinco variables: ventas, producción, empleo, plazos de entrega de pedidos e inventario de materias primas. Para producirlo, se recaba información de un conjunto de empresas de manufactura local sobre la variación en los cinco ítems referidos.

## 7. Conceptualizando: ¿qué es la matriz productiva y qué se entiende por cambiarla?

Con las reformas de apertura de la economía llevadas a cabo a principios de los noventas, se dio paso a un proceso de cambio de modelo productivo en RD. El tiempo ha transcurrido, y hay transformaciones notables que contar en la estructura económica y en el tejido productivo. En el ambiente de estabilidad que ha prevalecido, el crecimiento de la economía se ha dado a ritmo alto y sostenido; la derrama de IED ha sido copiosa y hacia sectores cada vez más diversos; el flujo de exportaciones aumentó y lo hizo de forma notablemente diversificada; los mercados de destino también se han diversificado y desconcentrado; el tejido productivo avanzó en modernización y la matriz productiva se hizo más diversa. Hubo un cambio de menos a más en la calidad y capacidad de la estructura productiva; un cambio que, sin embargo, en el transcurrir de la presente década, en buena medida, está estancado. En suma, en cosa de 25 años, hay cambios significativos en la matriz productiva, y "... el país se ha transformado de dependiente de los recursos y la producción de prendas de vestir a un país con una base productiva y de exportaciones más diversificada"<sup>7</sup>.

7 Banco Mundial, Cómo mantener el dinamismo exportador en la República Dominicana, 2014, p. 10.

### La conceptualización:

Entiéndase por estructura económica (o matriz productiva) la esquematización de cómo están conformadas las ramas o ejes sectoriales que forman el PIB. Convencionalmente, se establecen tres grandes ramas sectoriales (macro-sectores): Primario, Secundario y el Terciario. En el caso dominicano, el sector Primario está conformado por los sub-sectores *Agricultura* y *Ganadería, Silvicultura y Pesca*; el Secundario, que es la Industria, está conformado por los sub-sectores Industria Manufacturera (local), Zonas Francas, Construcción y Explotación de Minas y Canteras; mientras que el Terciario lo integran los sub-sectores Energía y Agua, Comercio, Hoteles, Bares y Restaurantes, Transporte y Almacenamiento, Comunicaciones, Intermediación Financiera, Seguros y Actividades Conexas, Administración Pública y Defensa; Seguridad Social de Afiliación Obligatoria, Servicios de Enseñanza, y Servicios de Salud.

Cuando los expertos, a título individual o como organismos especializados (CEPAL, BID, Banco Mundial, OCDE, UNCTAD, ONUDI y otros) hablan de que es necesario propiciar un cambio en la estructura o matriz productiva, ¿de qué están hablando? ¿Un cambio hacia dónde y para qué? ¿Qué registra en estos términos en los últimos 25 años la matriz productiva dominicana? ¿Qué cabe priorizar para suscitar un cambio en la matriz

ESTRUCTURA DEL PIB POR SECTOR		
SECTOR PRIMARIO: Agropecuaria	SECTOR SECUNDARIO: Industrias	SECTOR TERCIARIO: Servicios
Sub-sectores	Sub-sectores	Sub-sectores
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agricultura</li> <li>• Ganadería, silvicultura y pesca</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manufactura local</li> <li>• Zonas francas</li> <li>• Construcción</li> <li>• Explotación de minas y canteras</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energía y agua</li> <li>• Comercio</li> <li>• Hoteles, bares y restaurantes</li> <li>• Transporte y almacenamiento</li> <li>• Comunicaciones</li> <li>• Intermediación financiera</li> <li>• Seguros y actividades conexas</li> <li>• Administración públicas y defensa</li> <li>• Seguridad social de afiliación obligatoria</li> <li>• Servicios de enseñanza</li> <li>• Servicios de salud</li> </ul>

Fuente: Elaboración VDI-MICM con datos del BCRD.

productiva dominicana? ¿Hacia dónde orientar ese cambio?

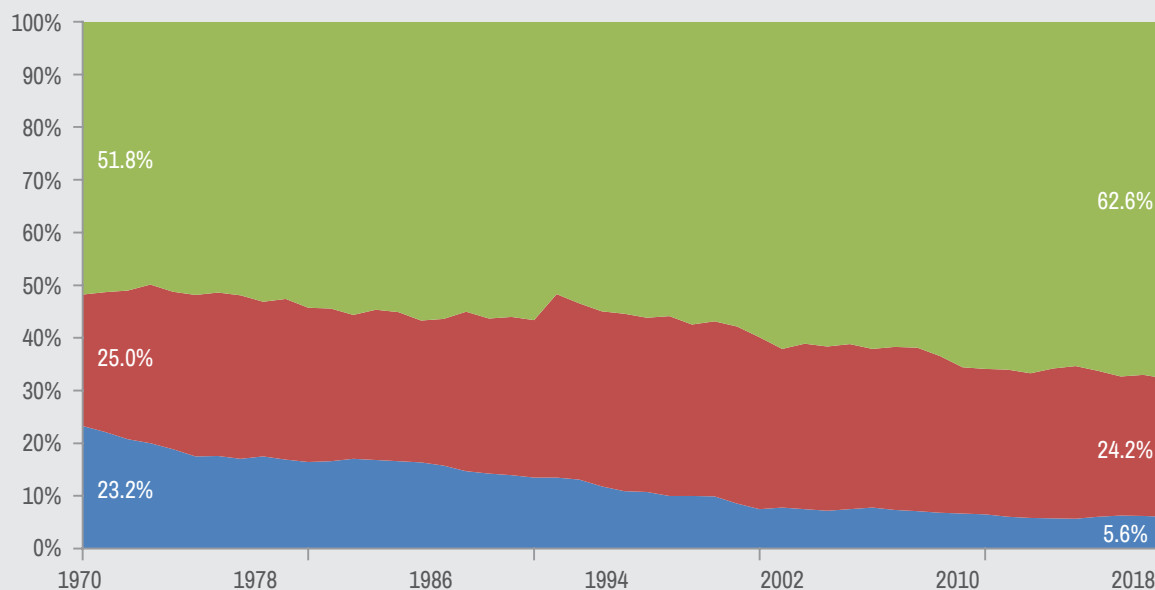
De entrada, puede señalarse que el Norte de ese cambio lo consigna el objetivo de lograr un crecimiento alto y sostenido, que esté basado en un tejido productivo que sea competitivo, creador de empleo y capaz crear prosperidad compartida. Digamos que el objetivo es la prosperidad inclusiva y sostenible.

En fin, un cambio en la matriz productiva se refiere a i) modificar el peso o incidencia de los macro-sectores en la formación del producto total (Primario/PIB, Secundario/PIB o Terciario/PIB); y/o ii) a cambiar el peso o incidencia de sectores específicos al interior de un eje o macro-sector de la estructura: Industria Manufacturera/PIB industrial, Construcción /PIB industrial, etc.; o bien, iii) al interior mismo de un subsector: por ejemplo, el cambio del peso relativo de la industria textil respecto del producto o valor agregado del sub-sector ZFE.

## 8. De los cambios en la estructura productiva y a lo interno de la Industria

Los números hablan. En cosa de cinco décadas se han dado cambios notables en la matriz productiva de RD ¿Con la calidad deseada? No. ¿Al ritmo deseado? Tampoco. ¿En la dirección deseada? Más o menos. En todo caso, hay historia positiva que contar. Entre otras, i) que la participación del sector Terciario (Servicios) en el PIB ganó 11 puntos porcentuales; ii) el sector Secundario en su conjunto perdió un punto porcentual; y III) que el gran perdedor ha sido el sector Primario, con una caída de 17 puntos en su participación en el PIB. Así las cosas, la estructura productiva de RD tuvo un fuerte impulso hacia la tercerización, y la producción de bienes primarios ha perdido mucha relevancia. Principalmente en el curso de los últimos dos decenios, es evidente que el peso del sector secundario, específicamente la

EVOLUCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE LAS TRES RAMAS SECTORIALES EN LA FORMACIÓN DEL PIB, 1970-2018



Nota: La suma de los porcentajes en 2018 no suma 100; un resto (7.6%, 2018) se atribuye a Impuestos a la producción netos de subsidios. Sector Primario/PIB=S1/PIB, Sector secundario/PIB=S2/PIB, Sector terciario/PIB=S3/PIB.  
Fuente: Elaboración VDI-MICM con datos del BCRD.

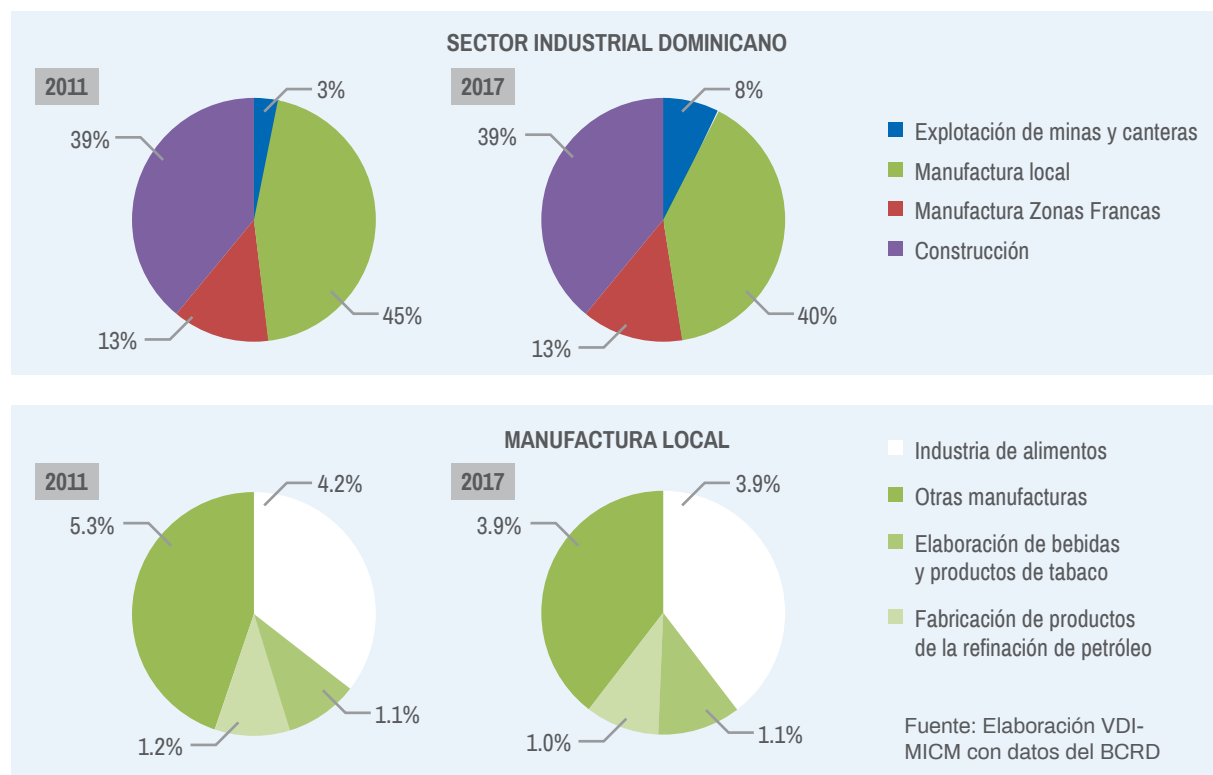
■ S1/PIB  
■ S2/PIB  
■ S3/PIB

participación de la producción de Manufactura Local, ha venido muy a menos (desindustrialización). Dentro del sector, la Construcción ha sido el gran factor de compensación de peso.

### Transformaciones.

¿Cuáles transformaciones cabe poner de relieve en el sector industrial, y a su interior, en los últimos 25 años? Entre otros, los siguientes:

- **Pérdida de peso del subsector Manufactura Local a lo interno de la Industria.** La Manufactura Local (“industria de la transformación”) bajó su incidencia de un pico de 26% a inicios del decenio (2011) hasta 24% del PIB en 2017. Ahora bien, ¿qué pasó a lo interno del sub-sector Industria Local? Entre otros cambios, este subsector perdió incidencia al interior del producto industrial pasando de representar el 67% (1993) hasta 40% en el 2017; evidentemente, un gran perdedor en estos términos.



- **Desempeño “dinámico”, “perezoso” o “reza-gado” en sectores, subsectores y ramas.** En el transcurso del decenio, hay sectores “dinámicos”, “perezosos” y “reza-gados”, según su desempeño de participación en la formación del PIB total o sectorial. Como “dinámicos” (azules) se identifican los subsectores Agrícola, Explotación de Minas y Canteras y el de Enseñanza (particularmente, Enseñanza no de Mercado). Como “perezosos”, están los subsectores y actividades: Elaboración de Bebidas y Productos de Tabaco; Construcción; Hoteles, Bares y Restaurantes; Intermediación Financiera; Seguros y Actividades Conexas; Enseñanza de Mercado; y Salud (en sus dos ramas: De Mercado y la No de Mercado). Y como “reza-gados” se identifican los subsectores y actividades siguientes: Ganadería, Silvicultura y Pesca; Manufactura Local (particularmente, las ramas Industria de Alimentos, Fabricación de Productos de Refinación de Petróleo y Químicos, y Otras Manufacturas); el Subsector Manufactura de Zonas Francas; Energía y Agua; Comercio; Transporte y Almacenamiento; y Comunicaciones.



**RDOM: VARIACIÓN DEL CRECIMIENTO EN PARTICIPACIÓN EN EL PIB DE SECTORES, SUBSECTORES Y RAMAS PRODUCTIVAS, 2012-2017**

ACTIVIDAD ECONÓMICA	Variación 2017/2012	
	Tasa de crecimiento de participación*	Evaluación
<b>AGROPECUARIO</b>		
Subsector Agrícola	5.5	●
Ganadería, Silvicultura y Pesca	-3.9	●
<b>INDUSTRIA</b>		
Explotación de Minas y Canteras	4.2	●
Manufactura Local	-5.0	●
Industrias de Alimentos	-0.5	●
Elaboración de Bebidas y Productos de Tabaco	0.1	●
Fabricación de Productos de la Refinación de Petróleo y Químicos	-0.5	●
Otras manufacturas	-4.1	●
Manufactura Zonas Francas	-0.4	●
Construcción	1.2	●
<b>SERVICIOS</b>		
Energía y Agua	-0.7	●
Comercio	-2.4	●
Hoteles, Bares y Restaurantes	1.1	●
Transporte y Almacenamiento	-1.0	●
Comunicaciones	-0.5	●
Intermediación Financiera, Seguros y Actividades Conexas	0.5	●
Actividades Inmobiliarias y de Alquiler	-1.4	●
Enseñanza	3.4	●
Enseñanza de Mercado	0.1	●
Enseñanza No de Mercado	3.1	●
Salud	0.5	●
Salud de Mercado	0.3	●
Salud No de Mercado	0.2	●

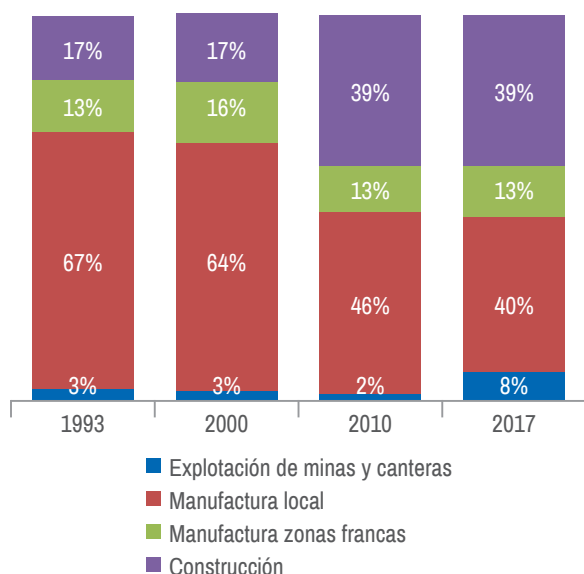
● Dinámico ● Perezoso ● Rezagado

Fuente: Elaboración VDI-MICM con datos del BCRD



- **Construcción, subsector estrella.** El ganador estrella en los términos analizados ha sido el subsector Construcción; pasó de un 17% (1993) a representar el 39% del PIB sectorial en 2017. Otro ganador relevante es el subsector Minas y Canteras, que de 3% a inicios de los 90s, reporta un alza de participación en el PIB sectorial de 8% (2017), principalmente por la entrada en operación de la minera Barrick Gold en 2013.
- **Zonas Francas, recuperando terreno perdido en participación.** La participación del Zonas Francas en el PIB sectorial de 2017 (13%) es la misma que 25 años atrás, reverando niveles pico que alcanzó en los 90s e inicios de la década pasada.

EVOLUCIÓN PARTICIPACIÓN DE SUBSECTORES EN EL PIB INDUSTRIAL, 1993-2017

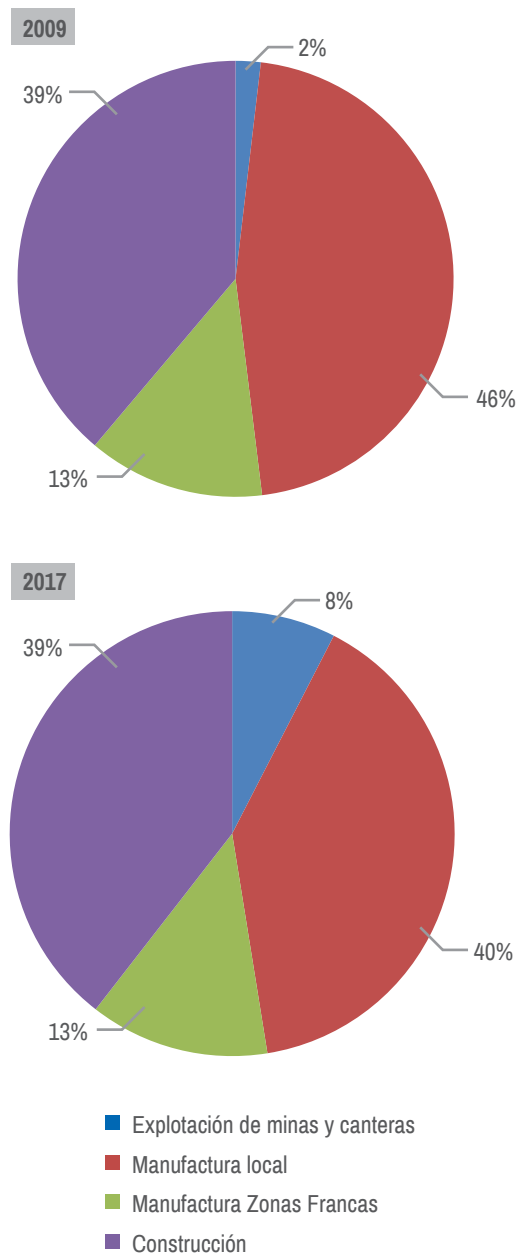


Fuente: Elaboración VDI-MICM con datos del BCRD.

- En el **gráfico** que sigue se puede apreciar cómo ha sido la dinámica de cambio en participación a lo interno de los subsectores que componen el sector industrial en el transcurso de los últimos diez años. Lo que se revela es que Manufactura Local continuó perdiendo incidencia y Explotación de Minas y Canteras

tuvo la ganancia impresionante por razones ya analizadas. Los otros subsectores no experimentaron cambios en su participación en el PIB sectorial

RDOM: COMPARATIVO DE PARTICIPACIÓN SUBSECTORES, PIB INDUSTRIAL, 2009-2017



Fuente: Elaboración VDI-MICM con datos del BCRD.

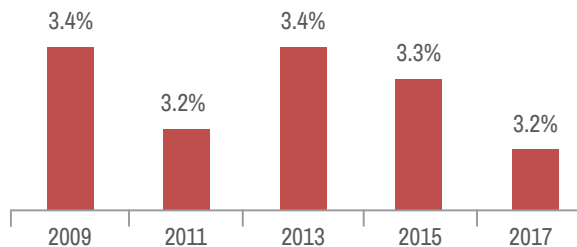
## 9. La de Zonas Francas, una apuesta al desarrollo de la industria y el comercio

En el subsector Zona Franca, el impulso en el despliegue de capacidades productivas sigue firme con la creación de nuevos parques, el establecimiento de más empresas y el flujo de cuantiosas inversiones que repercutirán en creación de riqueza y en generación de más y mejores empleos. Estos son los objetivos de política, y son los que animan a fomentar el desarrollo de las inversiones.

Se apuesta a que el aporte de las zonas francas recupere los niveles de incidencia perdida en la formación del valor agregado nacional, ¡y así sea! De hecho, ha sido positivo su desempeño en los

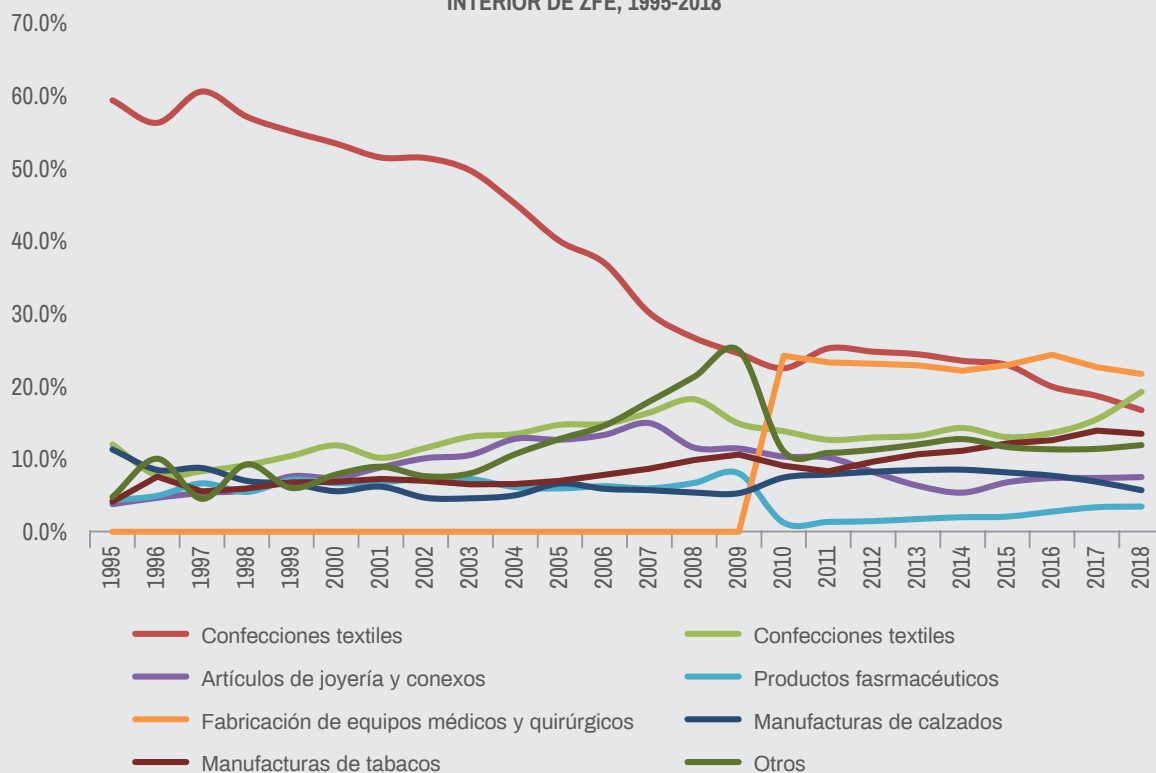
últimos años en productos con mayor contenido tecnológico como es Fabricación de Equipos Médicos y Quirúrgicos, Productos Eléctricos, Farmacéuticos, y otros.

EVOLUCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DEL VALOR AGREGADO DEL SUBSECTOR MANUFACTURA ZONAS FRANCAS EN LA FORMACIÓN DEL PIB, AÑOS SELECCIONADOS, 2009-2017



Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de BCRD

EVOLUCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE LAS RAMAS INDUSTRIALES AL INTERIOR DE ZFE, 1995-2018



Fuente: Elaboración VDI-MICM con datos del BCRD.

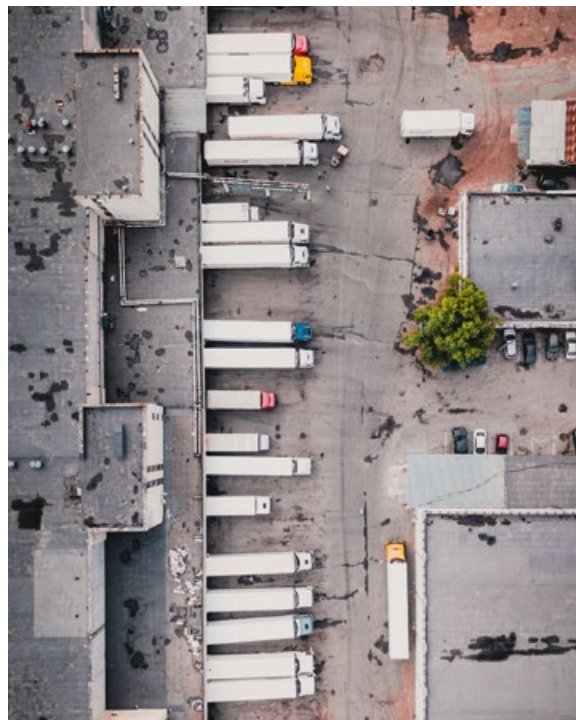
## 10. A modo de síntesis diagnóstica y perspectiva

En síntesis, en cosa de un par de décadas es notable un cambio significativo en la conformación de la estructura productiva que se reflejará, por demás, en la estructura de la matriz exportadora de la República Dominicana. Lo mismo ocurrió a nivel intersectorial, al interior de los ejes productivos, y dentro de los sectores mismos. Fueron cambios a bien. Por su obra y gracia somos un país más próspero, con resultados encomiosos en el sector real de la economía. Entre otros, esos cambios han contribuido a que, en menos de tres decenios, tengamos un PIB multiplicado por 20 veces, y por 2.7 veces sólo en los últimos diez años. Asimismo; o un PIB por habitante multiplicado por 2.2 veces en los últimos diez años; y un valor de las exportaciones multiplicado en ese lapso por 1.4 veces, más diversificado y más competitivo.

En coherencia con el planteamiento “*Dime qué produces, cómo, y te diré si vendes?*”, podría decirse que por las ventas se sabrá cómo ha ido la transformación de la producción. En este sentido, son señales de avances o rezagos de transformación productiva la menor dependencia económica de recursos naturales y de prendas de vestir que tenemos hoy en día, la mayor diversificación de la matriz productiva y de exportación, el mayor dinamismo en términos de nuevos participantes,

la desconcentración de mercados (no obstante la persistente concentración en cuanto a mercados de destino), la mayor diversificación en la canasta exportadora, y avances significativos en sofisticación de las exportaciones, entre otros<sup>8</sup>.

8 Ídem, pp. 10-12.



### La apuesta incesante: Ser mejores y competitivos en industria y comercio

En el ambiente de la producción y el comercio el cambio es incesante, y el que se para en contentura se rezaga. La competencia es recia, y los países arrecian la creación de capacidades productivas consonantes con las señales y exigencias de los mercados. En buena práctica, con políticas, los gobiernos inducen; y el sector privado, en base a inteligencia de mercado y persuasión de sentido de negocio decide y realiza las inversiones. El cambio en la estructura productiva es el resultado de políticas orientadas a suscitar la transformación para que tengan mayor peso en la formación del PIB sectores o actividades económicas i) con mayor y mejor articulación a las cadenas globales de valor, y más y mejor vinculadas a la demanda de los mercados; ii) con mayor dinamismo en productividad, calidad e innovación; y, por consiguiente, con capacidad productiva para librar mejor competencia en el comercio; iii) con mayor potencial de articularse y encadenarse productivamente; iv) capaces de traccionar la creación de capacidades; v) generadoras de más empleos de calidad; y vi) impulsoras del desarrollo exportador.

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con base en Banco Mundial y Cepal.

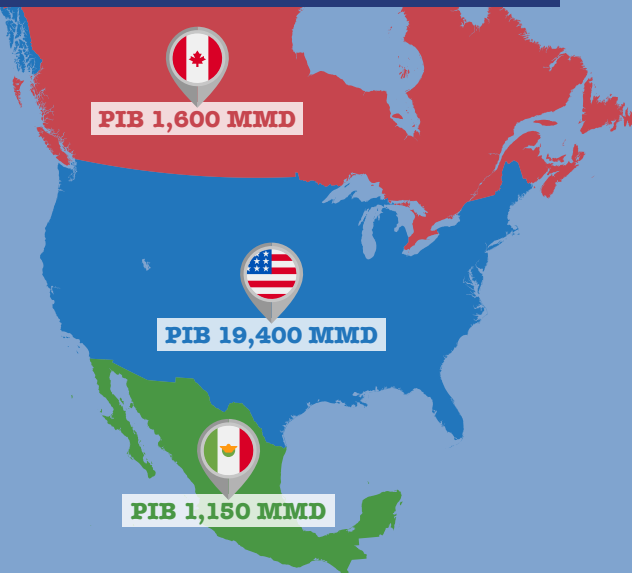




**3**

**Así anda  
el comercio**

## América del Norte 2017



**Población 2017:**  
490 millones



**Crecimiento PIB promedio:** +2.5%



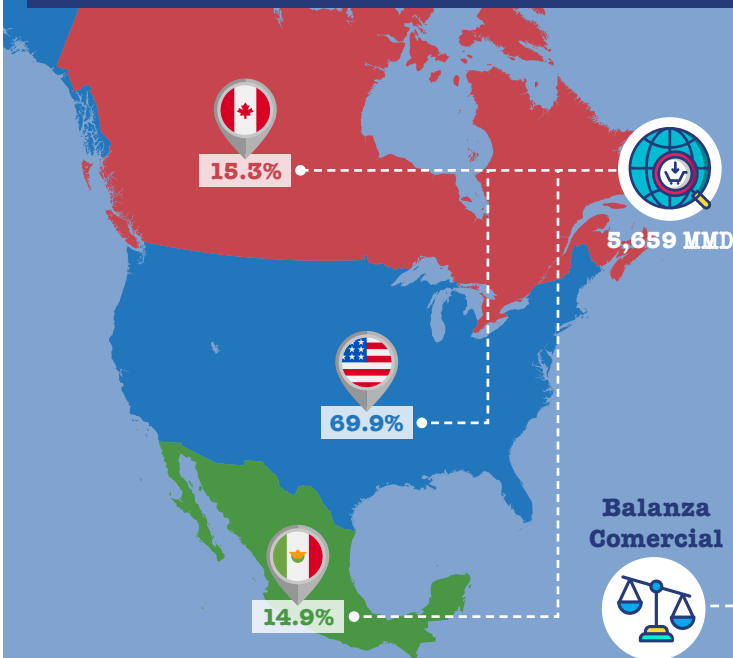
**PIB 2017:** 22,192 MMD



**PIB per-capita 2017:**  
45,298.8 US\$ A.N.

<b>USA</b>	59,501.1
<b>CAN</b>	45,077.4
<b>MDX</b>	9,304.2

## Comercio de Bienes de América del Norte-Mundo 2017



**1994: 351MMD**

**Comercio de Bienes Interregional**

246.2 MMD EE.UU. - MEX  
201.2 MMD EE.UU. - CAD  
4.0 MMD CAD-MEX

**2017: 3,199MMD**

**Comercio de Bienes Interregional**

588.7 MMD EE.UU. - MEX  
560.5 MMD EE.UU. - CAD  
33.4 MMD CAD-MEX

**Balanza Comercial**



1994		2017
1,3 MMD	EE.UU. - MX	-73.9 MMD
-13.9 MMD	EE.UU. - CAD	-24.2 MMD
-2.5 MMD	CAD - MX	-21.3 MMD

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de FMI, TRADEMAP y Banco Mundial.

## 11. En la actual coyuntura, decayendo impulso del comercio mundial: perspectiva OMC

En su perspectiva más reciente (tercer trimestre-2018) sobre la marcha del comercio, la OMC establece “en tiempo real” que el *momentum* del intercambio a nivel global del que daba cuenta **El Monitor 2** está entrando en fase decreciente;

así lo indica su “barómetro”<sup>9</sup> que toma el pulso de manera seguida a la marcha del comercio mundial. En el barómetro-OMC, el valor de referencia del índice es 100, y significa un crecimiento alineado con las tendencias a medio plazo. Por encima de 100 significa un crecimiento que supera la tendencia de medio plazo (impulso); por debajo de 100, es indicio de flojera global en el intercambio de comercio a nivel global.

9 El barómetro-OMC contiene un índice de tendencia del comercio a nivel global.



Fuente: Imagen tomada de OMC, mayo, 2018



Fuente: Imagen tomada de la OMC, agosto, 2018

Nótese en el panel (a) cómo era el perfil de indicación de la tendencia con sus componentes o pilares en abril pasado (101.8); y en el panel (b) está el fresco que plasma la situación de la tendencia en el tercer trimestre del año corriente, con un valor inferior (100.3), apenas por encima del valor de referencia (impulso perdido). Y en **El Monitor 1**, de octubre-17, se daba cuenta de un marcaje aún mayor del barómetro en ese momento: 102.3. Lo que esto sugiere es que, aparentemente, el mundo se aproxima a una zona de sombra en el desempeño del comercio mundial.

La OMC consigna en su interpretación una señal clara de que ya se está notando o que viene por ahí: “una desaceleración del crecimiento del comercio en línea con las tendencias a mediano plazo”. Y remarca lo que a su entender sugieren los números de perspectiva; que “... el crecimiento trimestral del volumen de comercio de mercancías se moderará”

en corto plazo. Esto así porque i) los pedidos de exportación han disminuido de manera constante a lo largo del 2018; ii) los aumentos decrecientes de producción y venta de automóviles están por debajo de la tendencia; iii) el impulso de crecimiento (en i) y ii)) pareciera haber rebasado su valor-pico.

En la actual coyuntura, los componentes electrónicos y las materias primas suman vigor o, al menos, no le quitan al crecimiento del comercio, compensando lo dicho de los elementos anteriores. “El crecimiento del volumen de comercio tiende a acelerarse cuando el indicador de perspectiva de la OMC (línea azul) está por encima del índice de comercio de mercancías (línea roja), y se desacelera cuando dicho indicador está por debajo del índice de comercio” (OMC, Perspectiva del Comercio Mundial, Octubre, 2018).

## UNA PERSPECTIVA:

### ¿”Negociar con una pistola en la cabeza”? No!: UE a USA

Con los días, se va pasando “del dicho al hecho”. Las tensiones comerciales globales siguen in crescendo. A golpe de tuits, se dispara aranceles contra flancos que el gobierno de los Estados Unidos entiende son lesivos a su economía y al desarrollo de sus empresas. En el mejor de los casos, podría interpretarse que la estrategia sería una especie de *pega primero y negocia o pide perdón después*. La ruptura es cada vez más clara en el juego de las relaciones comerciales globales, pero siempre y por fortuna con la vista puesta en los puentes de diálogo. En el discurso se habla de capacidad y disposición de llegar hasta las últimas consecuencias: “guerra total”. Y se contesta de la otra parte que allí también, municiones suficientes hay; y que “ojo por ojo y diente por diente”. Por ejemplo, la represalia-UE imponiendo aranceles al acero y al aluminio procedente de los Estados Unidos es solo un botón que replica lo propio y más contundente hecho por China en su momento. Igual vienen las reacciones de la UE, o de Canadá o México o China. Japón no escapa ni Rusia tampoco. Y en espera de eventuales cargas arancelarias, se preparan los “aranceles compensatorios”, al tiempo de que se exhiben las *manos tendidas* al multilateralismo y a la disposición de firmas de acuerdos de libre comercio. Eso, sí, al decir de la UE: “no con una pistola en la cabeza”. La tensión es clara, no es buena para nadie, el impacto negativo en la economía está advertido. ¿Quién ganará? Es de suponer que alguien. Claramente, no “*todos ganaremos*”. Y claramente, son otros tiempos en el mundo de las relaciones comerciales. De lo que más se habla y prevalece en el ambiente es de los aranceles estadounidenses, de represalias comerciales, de barreras no arancelarias, de subsidios y de otras delicatessen propias del menú de las relaciones comerciales. También, por supuesto, de esfuerzos de la diplomacia económica para intensificar el diálogo y bajar tensiones, fortalecer el multilateralismo en el comercio internacional, de mitigar los riesgos y de evitar auto goles.

Fuente: Elaborado por VDI-MIC, en base a reflexión reportes y análisis periodísticos; El País.com, principalmente.



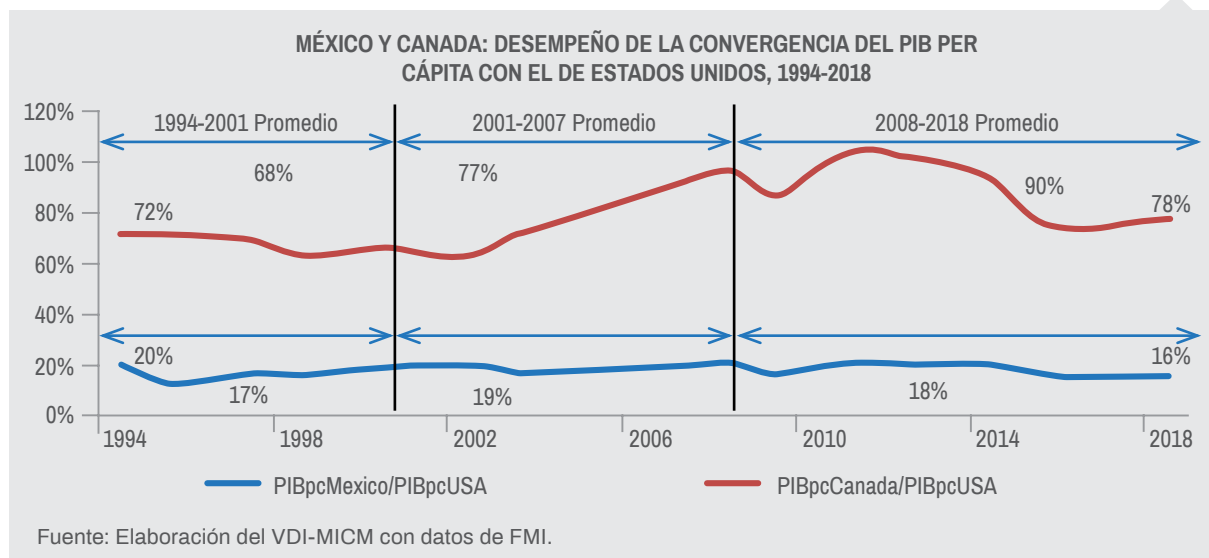
## 12. Buena nueva, la renovación del TLCAN, con otro nombre

United States, Mexico and Canada Agreement (USMCA, por sus siglas en inglés). Así se llama ahora del tratado de libre comercio alcanzado entre las tres naciones de América del Norte: Estados Unidos, México y Canadá: El USMCA sustituye al TLCAN, vigente durante 25 años, que redituó buenos dividendos de desarrollo de industria y de comercio entre las partes. Como se sabe, el TLCAN ni ningún tratado comercial, no era ni podía ser una especie de “matrimonio obligado”. Consiguientemente, cualquiera de las partes podía denunciarlo o, simplemente, invitar a revisarlo. Esto último es lo que hicieron los Estados Unidos. El resultado, contado por ellos mismos, “...es un nuevo acuerdo comercial modernizado para el siglo XXI;... un acuerdo comercial de alto nivel (que) otorgará a nuestros trabajadores, agricultores, ganaderos y empresas... mercados más libres, un comercio más justo y un sólido crecimiento económico en nuestra región”. Además, “Fortalecerá a la clase media y creará empleos buenos y bien remunerados y nuevas oportunidades para los casi 500 millones de personas que consideran a América del Norte su hogar”. Esta perspectiva de política es la correcta, la apropiada y la deseable, no sólo para USA, también para México y para Canadá. ¡Así sea!

## 13. Caracterizando el mercado-Norteamérica y valorando resultados-TLCAN

El tamaño del mercado de América del Norte suma 490 millones de consumidores, distribuidos así: Estados Unidos, 67%; México, 26%; y Canadá, 8%. El tamaño de la economía de la región Norteamérica (2017) suma \$23,424 billones, distribuido así: 87% Estados Unidos, 5%; México, y Canadá, 8%. ¿Tuvo el TLCAN un buen efecto-crecimiento durante el período de vigencia? La pregunta es válida y fácil de formular; más complejo es contestarla, dada la multiplicidad de factores explicatorios del crecimiento de una economía.

- **Crecimiento.** Durante el período de vigencia del TLCAN, en promedio, el crecimiento en lo individual de los tres socios fue así: Estados Unidos 2.5%; México, 2.5%; y Canadá, 2.6%. Esta dinámica hizo que las economías multiplicaran su PIB por 2.7, 2.2 y 2.9 veces, respectivamente. México fue el país más rezagado en crecimiento.
- **PIB per cápita.** Asimismo, USA multiplicó su PIB per cápita por 2.1 veces; México, por 1.6



veces; y Canadá, por 2.3 veces. En estos términos, México también avanzó más lentamente.

- **Convergencia en prosperidad.** Esta dinámica de prosperidad relativa en los países y entre ellos, contribuyó al siguiente resultado: durante el período de vigencia del TLCAN (1994-2017), la prosperidad<sup>10</sup> en México tendió a converger con la propia de los estadounidenses<sup>11</sup>; igual dinámica se observa en el caso de la prosperidad de los canadienses.
- **Comercio intrarregional.** Finalmente, el tamaño del comercio intrarregional de Norteamérica en su conjunto se multiplicó por 3.4 veces durante su período. Particularmente, Estados Unidos multiplicó su comercio por 3.3 veces; México, por 5.9 veces; y Canadá, por 2.7 veces. Muchas industrias se mudaron hacia México para suplir los mercados e industrias de más al Norte.

¿Cumplen estas marcas con las expectativas que tenía cada socio hace 25 años? Esa es la gran cuestión. Y lo que ha sido ofrecido es sólo un asomo a la respuesta. Una respuesta que, al fin de cuentas pasa por el filtro conceptual (premisa) de que el libre comercio trae consigo desarrollo, ganancia de prosperidad.

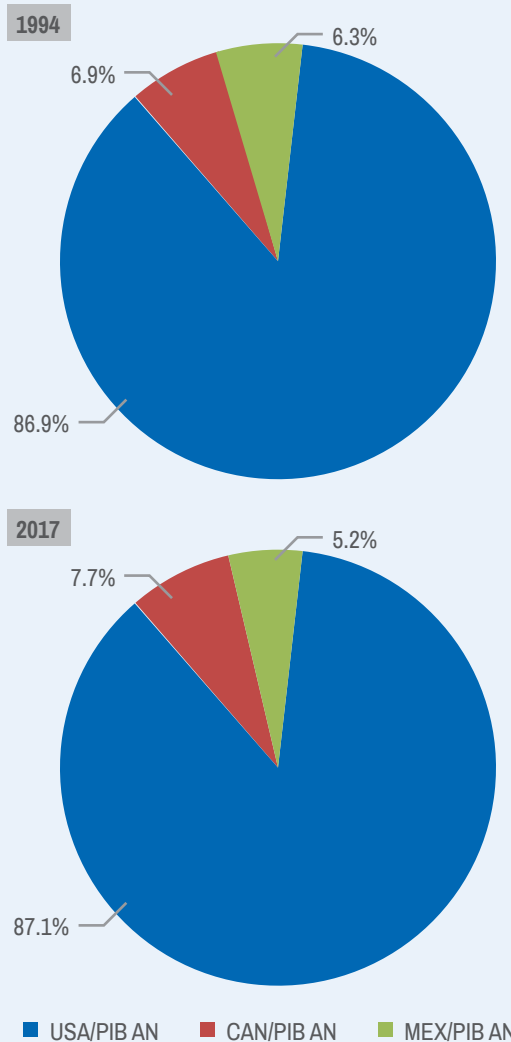
- **El mayor ganador.** En términos de prosperidad, el mayor ganador fue Canadá, cuyo PIB por habitante tendió crecientemente a converger con el de los Estados Unidos pasando 68% en los 90s, a representar alrededor del 90% en la década actual; incluso, hubo años, inicios de la década actual, en que el per cápita de los canadienses superó el de los estadounidenses.
- **México, convergencia estancada; ¿divergencia?** Por su parte, en los mismos términos,

10 En el contexto de este análisis, acéptese como un indicador de prosperidad el PIB per cápita.

11 En este análisis, entiéndase por convergencia económica cuando la relación entre el PIB per cápita de un país a (numerador) y la de un PIB per cápita de un país b (denominador) tiende a crecer en el tiempo. Si por el contrario, la tendencia es a bajar, entonces se dice que la creación de prosperidad entre ambos países es divergente.

la historia de México es diferente; prácticamente se estancó. A tal punto que, en la actualidad (2017), el per cápita de los mexicanos en relación al de los estadounidenses es inferior (16%) a lo que representaba al inicio del TLCAN (20%).

**PARTICIPACIÓN EN EL PIB AMÉRICA DEL NORTE, POR PAÍSES, 1994-2017**

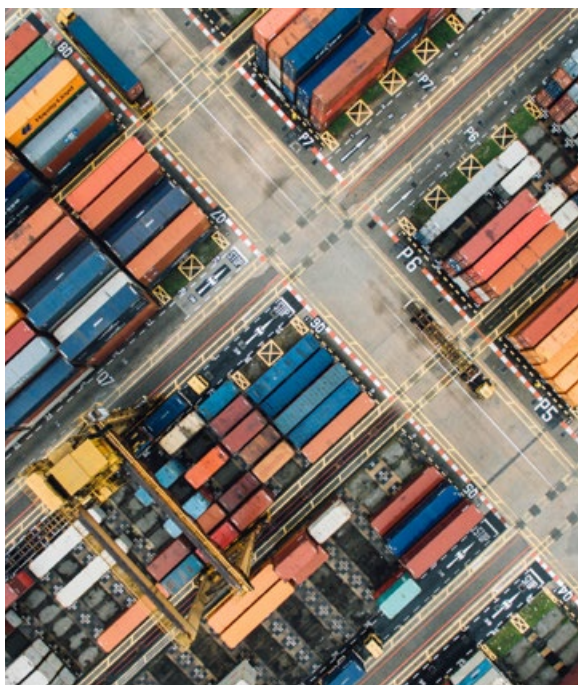


Fuente: Elaboración del VDI-MICM con datos de FMI.

- **Participación en el PIB-Norteamérica.** En términos de participación en el PIB, hubo un claro ganador: Canadá. Su PIB, respecto

del total de América del Norte, pasó de 6.9% (1994) a representar el 7.7% en 2018. También ganó USA, cuyo PIB pasó de 86.9% (1994) a representar el 87.1% en 2017. México perdió; su participación en el PIB de AN bajó de 6.3% (1994) hasta 5.2% en el 2017.

- **En comercio.** En 2017, el tamaño del comercio de la región sumó 5,659 billones de dólares, con una participación distribuida así: 70% correspondiente a USA; 15% a México y el otro 15% a Canadá. El comercio intrarregional de bienes se multiplicó por casi diez veces en el período: pasó de 351 (1994) a 3,199 mmd en el 2017. En la relación bilateral de comercio el resultado resultó desfavorable para México respecto de USA: pasó de un resultado positivo de 1.3 mmd (1994) a uno desfavorable en 2017 (-73.9mmd).
- **En suma, resultado divergente.** En términos de resultado de prosperidad, la creación del TLCAN fue divergente. En los tres países, el PIB por habitante (2017), de 59.5, 45.0 y 9.3 miles de dólares para Estados Unidos, Canadá y México, respectivamente. El de Canadá vendría representando el promedio de la región económica USMCA.



## 14. Un “fresco” del perfil de situación actual del comercio de RD, 2017

El tamaño del comercio de RD es nada despreciable: supera los 41 mil millones de dólares. Destaca el desbalance importación-exportación de bienes y servicios, de casi 2.3 miles de millones de dólares, lo que arroja un déficit de la balanza comercial (B+S) de 3% del PIB. Aliviana la situación el comercio de servicios, que es con creces superavitario gracias al Turismo. Si no fuera por ello, el intercambio de bienes, que alcanza casi los 28 mmd (2017), dejaría muy mal para la situación de las cuentas externas de la economía dominicana. Así de simple.

En el 2017, el país realizó exportaciones de bienes por 10.1 mmd; pero sus importaciones fueron por un monto de 17.7 mmd. Por cada 100 dólares percibidos por exportaciones de bienes fluyeron 169 para el pago de las importaciones de bienes realizadas. Es bueno hacer la nota de que gran parte de las importaciones realizadas son maquinarias y materias primas o bienes intermedios para la realización de los procesos industriales. Hay mucho componente importado en lo que producimos internamente, tanto en la Industria Manufacturera Local como en el sector Zona Franca. En el cuadro se aprecia el perfil con más detalles, incluidos los relativos a los principales productos exportados y los mercados de destino.

En 2017 el tamaño del comercio (exportaciones + importaciones de bienes y servicios) sumó 40,1 mmd; particularmente, el tamaño del comercio de bienes sumó 27,8 mmd. Las exportaciones de bienes en ese año sumaron 10,1 mmd, y se proyecta que en este 2018 alcancen los 10,7 mmd. De igual manera, a septiembre 2018 las exportaciones observan un crecimiento equivalente a 10.6%.

## 15. Siguiendo el curso y perspectiva del comercio para RD

En sus ediciones anteriores, **El Monitor 1** daba cuenta de un crecimiento positivo de las exportaciones, aunque a un ritmo significativamente menor que el de la economía. En aquél entonces, la dinámica fue calificada como un *momentum*.

Desafortunadamente, esa buena nueva no pudo ser revalidada por **El Monitor 2**, dado el debilitamiento del aporte de las exportaciones nacionales en particular. La cuestión ahora es esta. En la actual coyuntura, ¿cómo sigue la marcha, en valor y en flujo, de las exportaciones dominicanas? ¿Cómo es su dinámica respecto a la propia de la región ALC y del mundo? ¿Cómo sigue la brecha de crecimiento entre las importaciones y las exportaciones, y cómo eso sigue reflejándose en el déficit comercial de la balanza de pagos?

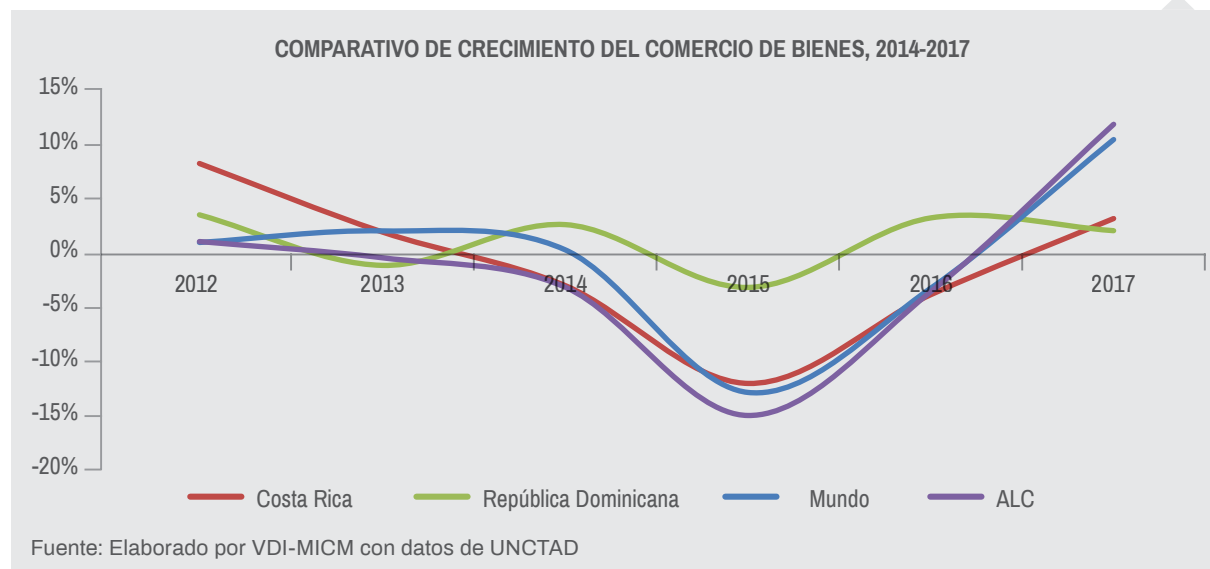
RD: VARIABLES CLAVES DEL COMERCIO, 2017

Conceptos	Valor	Unidad de medida
Tamaño del comercio (B+S)	40,121	mmd
Exportaciones	18,912	mmd
Importaciones	21,209	mmd
Saldo de la balanza comercial (B+S)	-2,297	md
Déficit de la balanza comercial (% del PIB)	3.0	%
Tamaño del intercambio de bienes	27,821	mmd
Exportaciones	10,121	mmd
Importaciones	17,700	mmd
Tamaño del intercambio de servicios	12,300	mmd
Diez productos exportados más relevantes	Piedras preciosas o semipreciosas y metales preciosos Instrumentos y aparatos de óptica, de medida, control o precisión Tabaco y sucedáneos del tabaco elaborados Máquinas, aparatos y material eléctrico Productos farmacéuticos Prendas y complementos (accesorios) Calzado Plástico y sus manufacturas Frutas y frutos comestibles Fundición, hierro y acero	...
Diez mercados más relevantes	Estados Unidos Haití Canadá India Suiza	Países Bajos Reino Unido Bélgica Alemania España
Flujo de IED	3,570	mmd

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de UNCTAD, OMC, BCRD y TradeMap

Durante 2013-16, el desempeño del crecimiento del comercio de bienes de RD respecto de lo que pasaba a nivel mundial y regional fue positivo; sin embargo, en los últimos dos años, desde mediados de 2016 para acá (dos años, aproximadamente), lo que se evidencia es una reversión de la situación que, aparentemente, continúa todavía.

En estos términos, El Monitor mantiene la observación preocupante del crecimiento decreciente del comercio de bienes de República Dominicana, que contrasta con el impulso ha evidenciado hasta recientemente el intercambio a nivel global y regional en la actual coyuntura.



### UNA PERSPECTIVA:

#### **Busquen primero la transformación productiva y sus atributos; el desarrollo exportador vendrá por añadidura**

Los viejos de antes lo tenían establecido como un mantra; que *“al rábano no se le saca jalándolo por las ramas”*. Yendo directo al grano, que al fin de cuentas, el éxito exportador es no más ni menos que eso. El eslabón final en la cadena de resultados de industria y comercio. Así como cuando el río suena y agua o piedra trae, sí o sí, es porque ha llovido arriba; así también, el desarrollo del comercio, el crecimiento de las exportaciones, la mejora de inserción competitiva en los mercados precisan que algo haya pasado, río arriba, en el tejido productivo.

Los países exitosos en desarrollo exportador han hecho la siega en base a una gran decisión política y un enorme esfuerzo para hacer la implementación. Nunca es malo y es de sabios aprender de cabeza ajena, y de sus experiencias también, por supuesto. Los que lo lograron, tuvieron la visión, trazaron la política, definieron el entramado de acción y realizaron el esfuerzo público-privado decisivo para el escalamiento en innovación, en productividad, en desarrollo de la cultura para la calidad en sus procesos de producción, en desarrollo de sistemas de infraestructura y logística pro-competitivos, en viabilizar el encadenamiento productivo y la vinculación a los mercados. Generaron las condiciones para la inserción competitiva, y vino el desarrollo exportador. Esa es la ruta para lograr a medio y largo plazo, no en un año, los resultados deseados. Otra vez, como hace un año fue establecido, *“Dime qué produces, y cómo, y te diré si vendes”*.

Fuente: VDI-MICM

## Curiosidad industrial

La **bombilla eléctrica** es una de las invenciones y desarrollo industrial más colosales de la historia de la humanidad; quizá el que más, después de la rueda. Antecedentes tecnológicos incluidos, dataría unos 220 años, antecedentes incluidos. Thomas Alba Edison hizo su invento hace 138 años. Desde entonces hasta acá ha habido innovaciones de mucha índole, y puede apreciarse en la ilustración.

Ahora bien, como curiosidad industrial cabe destacar esto sobre la bombilla más antigua del mundo que sigue irradiando luz:

- **¿Qué es?** Un bombillo, el más longevo del mundo.
- **¿Dónde está?** En el cuartel de bomberos de Livermore, California, USA.
- **¿En qué estado está?** Encendido.
- **¿Desde cuándo?** Desde 1901, 117 años, un millón y pico de horas funcionando.
- **¿Será verdad?** Sí, usted la puede ver en línea, funcionando en tiempo real (<http://bit.ly/BombillaCentennial>)
- Es una negación de la “obsolescencia programada”: la vida útil de un producto es establecida por el fabricante durante el diseño. Un bombillo incandescente común tiene hoy en día una obsolescencia programada de 1 mil horas.
- **Una nota:** “Mientras la tecnología no deja de sorprender con sus avances permanentes, este curioso vestigio del pasado permanece encendido y es desde hace tiempo una atracción para todo aquel curioso que quiere ver esta famosa lámpara que sigue funcionando a lo largo de los años”.



Escanea este código desde tu celular para ver la bombilla en tiempo real

Fuente: [https://www.elconfidencial.com/tecnologia/2015-01-27/la-bombilla-de-thomas-edison-cumple-135-anos\\_630226/](https://www.elconfidencial.com/tecnologia/2015-01-27/la-bombilla-de-thomas-edison-cumple-135-anos_630226/)

## La bombilla de Edison cumple 135 años

### Una bombilla de 14 horas

**1878:**

Josep Swan patenta su bombilla incandescente, con filamento de carbono y 14 horas de vida útil.

### Corriente para encender una bombilla

**1835:**

James Lindsay enciende una bombilla incandescente utilizando la corriente eléctrica.

### Demostración del arco eléctrico

**1800:**

Humphry Davy hace la primera demostración pública del arco eléctrico.

FOTO: Dick Jones, centennialbulb.org

**La bombilla de Edison**

**1880:**

Thomas Edison patenta la primera bombilla comercialmente viable. Dura 40 horas.

**La bombilla más antigua**

**1901:**

Se enciende la bombilla del parque de bomberos de Livermore, California, la bombilla más antigua conocida. Lleva 114 años brillando.

**Filamentos de tungsteno**

**1904:**

Invencción de los filamentos de tungsteno, que brillan y duran más que los anteriores.

**Bombillas de gas inerte**

**1913:**

Ingving Langmuir apuesta por llenar las bombillas de gas inerte (como el nitrógeno), duplicando su eficiencia.

**El fin de la bombilla incandescente**

**2009:**

Una Directiva de la UE estableció un plazo para que los estados miembros dejaran de fabricar y comercializar bombillas incandescentes.



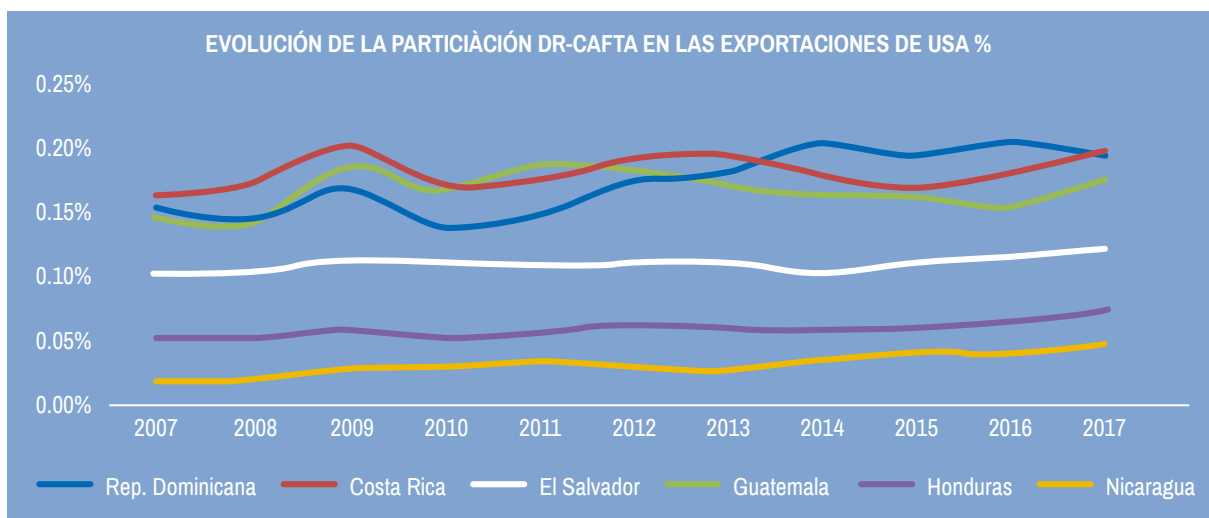
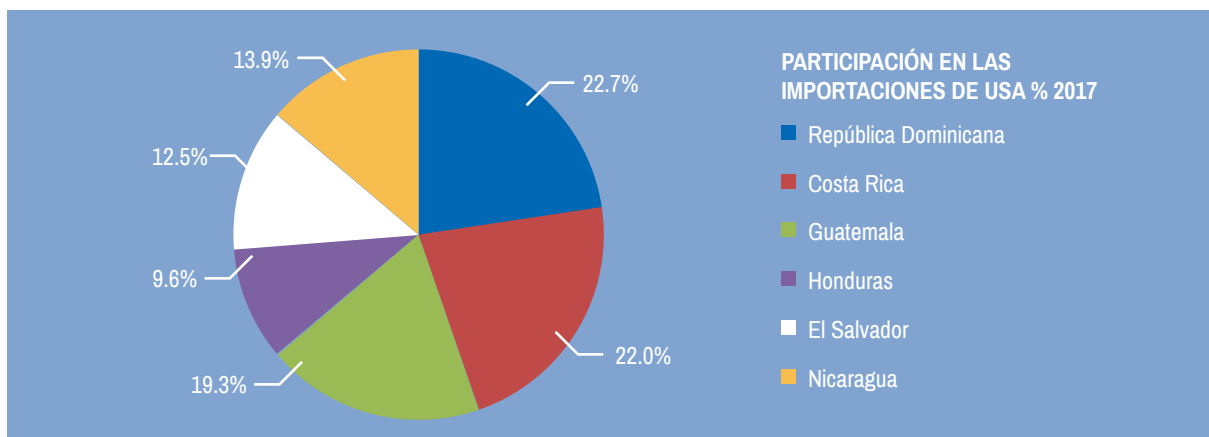
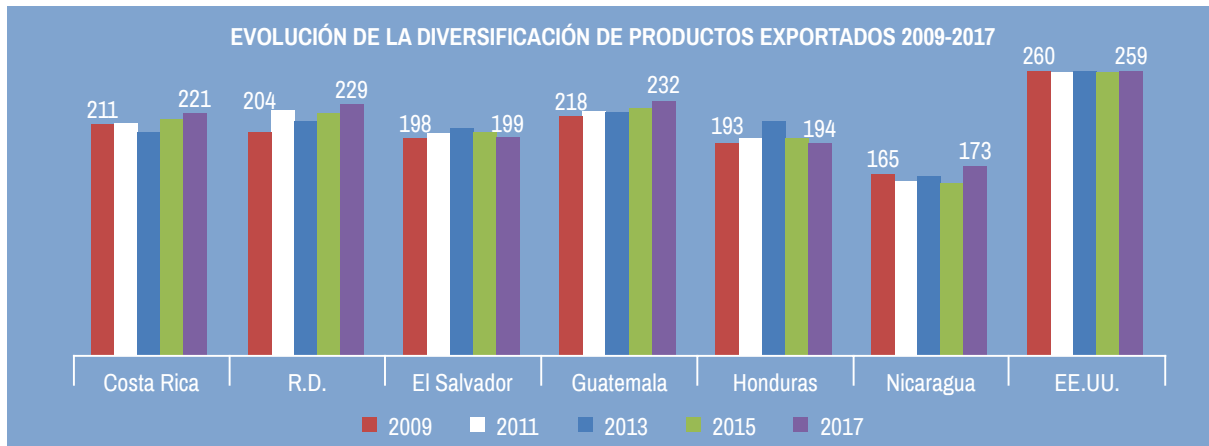






**4** Así marcha  
el DR-CAFTA

## DR-CAFTA 2007-2017



Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de la UNCTAD/OMC

## 16. El DR-CAFTA, cosa de industria y comercio

Por eso, tenderá a marchar bien en la medida en que marche bien la economía, la industria y el comercio en cada caso particular. Si a la economía productiva va bien, al comercio le irá mejor. Y si al comercio le va bien, a la economía también. Por eso cabe esperar que el crecimiento robusto y sostenido de la economía dominicana, consonante con la propia dinámica de la economía mundial, tienda a ser correspondido con la dinámica del comercio, particularmente de las exportaciones. Puede decirse que en la presente coyuntura, en general, las economías DR-CAFTA se ven beneficiadas, vía comercio, del buen crecimiento registrado por la economía estadounidense, principalmente. También, por efecto del buen crecimiento de los países emergentes.

**El Monitor 1** alertaba de la incertidumbre que procrea el proteccionismo. Como analizado previamente, esa situación continúa primando en el ambiente del comercio internacional. En casos relevantes de las relaciones comerciales (China, Unión Europea y otros<sup>12</sup>) los Estados Unidos han pasado “del dicho al hecho” aplicando políticas

arancelarias y recibiendo respuestas retaliatorias con visos de que está en desarrollo una guerra comercial, principalmente entre las dos economías más grandes del orbe: Estados Unidos y China.

Estas conflictividades, por supuesto, afectan el flujo del comercio pues las barreras arancelarias inciden negativamente en el volumen comercializado y en los precios de los bienes y servicios, especialmente en un escenario en que las economías y las empresas están mayormente globalizadas, y son interdependientes e interconectadas.

En este contexto, aunque una contienda comercial solamente involucre a un país poderoso, como es el caso de China, o a unos cuantos países que tienen peso en la economía mundial, sus efectos alcanzarían al resto ya sea en un sentido o en otro, pues muchas empresas necesitarían ser relocalizadas, se produciría un redireccionamiento de flujos de comercio, y terceros países que fuesen proveedores de insumos a naciones que participen directamente en la pugna comercial, podrían salir seriamente perjudicados, en función de la magnitud de los eventos que acontezcan producto del enfrentamiento. Es por esto que es de esperarse una disminución de los flujos de comercio como resultado de la guerra comercial en marcha o en ciernes, con potenciales efectos colaterales sobre sectores o variables como la inversión, el sector financiero y otros, incidiendo eventualmente sobre las macroeconomías.

12 Otros países ya metidos en la dinámica de guerra comercial afectados por las políticas arancelarias aplicadas por la Administración Trump son México, Canadá, India, Argentina, Brasil, República de Corea y Japón, entre otros.





## 17. Lento el avance en resultados para RDOM

De entrada, es bueno tomar nota de que, recientemente, el Banco Mundial rebajó la proyección de crecimiento para la región hasta 1.7%, reconoce como riesgoso para el comercio regional la intensificación del proteccionismo comercial de Estados Unidos y China. Y que por su lado, la CEPAL alerta que... “el conflicto arancelario entre Estados Unidos y China está creando una tensión muy fuerte en todas las economías, también en las latinoamericanas y caribeñas. Hay una desaceleración estructural y no solo coyuntural del comercio en el mundo”, dejando establecido que “el modelo basado en las exportaciones, por el que se han orientado casi todas las economías de la región, está agotado”. Y remarcar así: “No se puede exportar hasta el infinito”, para establecer que “no todo es comercio. La siguiente frontera es la de la tecnología y la innovación...”.<sup>13</sup>

En el marco DR-CAFTA, ¿cómo se está desempeñando la RD? Se ponen de relieve los siguientes elementos característicos:

<sup>13</sup> Fuente: Alicia Bárcenas; “Centroamérica y México en la encrucijada hoy”; Conferencia organizada por CEPAL, El Colegio de México y el SICA, 2018.

DR-CAFTA: INDICADORES ECONÓMICOS BÁSICOS, POR PAÍSES, 2017

Países	Población Millones	PIB/Habitantes (Miles de USD)	Exportación Bs MMD	Importación Bs MMD	Exportaciones Bs y Ss MMD	Importaciones Bs y Ss MMD
Costa Rica	4.6	11.6	10.3	15.3	19.3	19.1
R.D.	10.77	7.1	10.1	17.7	18.9	21.2
El Salvador	6.2	4.2	5.8	10.6	8.3	12.5
Guatemala	17.1	4.1	11.0	18.4	13.8	21.7
Honduras	8.3	5.6	8.7	11.3	11.5	13.2
Nicaragua	6.2	2.1	5.2	7.3	6.7	8.3
EE. UU.	325.7	57.8	1,546.3	2,408.5	2,327.1	2,946.6

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de la UNCTAD/OMC

- **Crecimiento.** La RD sigue liderando el crecimiento de la subregión (4.6%, 2017)<sup>14</sup>.
- **Desempeño comercial.** En 2017, RD fue la segunda economía, después de Costa Rica, en lo relativo a desempeño en exportaciones de bienes; y también, la segunda economía, después de Guatemala, en exportación de bienes y servicios. En términos relativos, respecto de otros países, el avance no se percibe en estos términos. Más bien, como puede observarse en la data, el desempeño comercial de República Dominicana con países DR-CAFTA mantiene una tendencia deficitaria que parece que se intensificará en 2018.

DESEMPEÑO COMERCIAL DE REPUBLICA DOMINICANA VS. PAÍSES DEL DR-CAFTA (Miles de millones de dólares)				
Años	Exportaciones	Importaciones	Tamaño del intercambio	Balance Comercial
2012	4.2	7.2	11.4	-3.0
2013	4.2	7.3	11.6	-3.1
2014	5.0	7.8	12.8	-2.9
2015	4.6	7.8	12.4	-3.2
2016	4.2	7.8	12.0	-3.6
2017	4.3	8.2	12.5	-3.9
2018*	3.6	6.9	10.5	-3.3

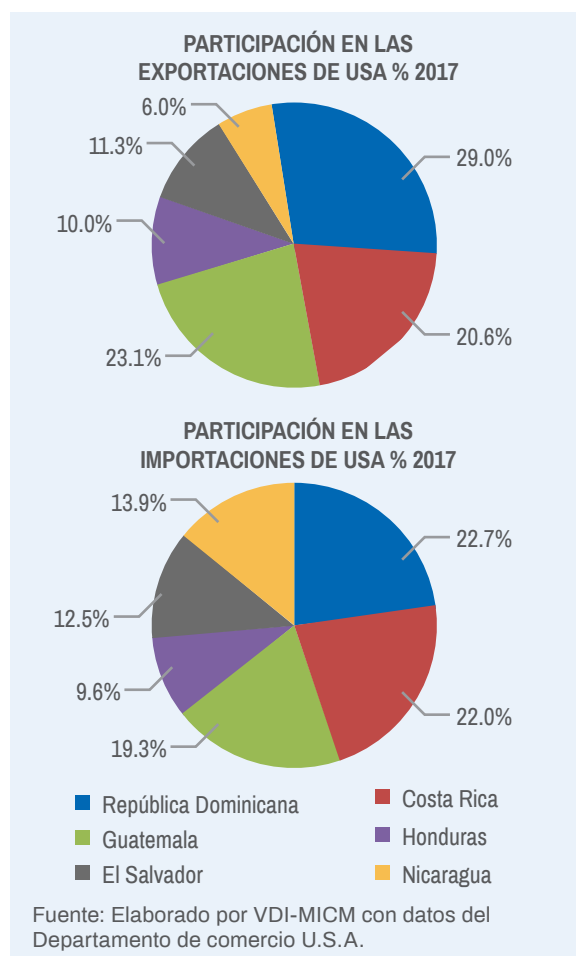
(\*) Preliminar enero-septiembre

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de la DGA

- **Mejorada la participación en las importaciones-USA procedentes del esquema DR-CAFTA.** Una buena noticia es que en el marco DR-CAFTA, RD logró en 2017 conquistar la mayor rebanada del pastel en las importaciones de Estados Unidos, alcanzando un 22.7% de participación, seguido por Costa Rica (22%) y Guatemala (19.3%). El hecho de encabezar el mejor desempeño en participación ya es un mérito digno de celebrar.

<sup>14</sup> Superando incluso a Panamá que no es del bloque DR-CAFTA pero es Centroamérica y ha estado co-liderando con la RD el crecimiento de la subregión.

- **RD, encabezando las importaciones procedentes de USA.** En cuanto a importaciones procedentes de USA, RD también encabeza; lo cual es de esperarse, dado que un gran número de insumos industriales son importados.
- **El desafío RD: reducir la brecha importación-exportación.** El objetivo de reducir la brecha importaciones-exportaciones es un enorme desafío de industria y comercio, incluido el ámbito DR-CAFTA. Hay mucho espacio para la mejora, y los socios de la región también están en eso, poniendo el esfuerzo y la mirada en la mejora de las capacidades productivas como medio para escalar la capacidad y la vocación exportadora. Poniendo el énfasis en la innovación y en la calidad de lo que se produce, para avanzar en una mejor inserción y competitividad en los mercados. Esa es la vía.



- **Diversificación de las exportaciones.** En 2017, RD avanzó en diversificación de productos exportados (+5); pero lo hizo menos que Guatemala (+12) y que Nicaragua (+11), países que lideraron la diversificación en este sentido. El aumento del comercio pasa también por la diversificación de productos que una economía es capaz de colocar en los mercados. En el transcurso del DR-CAFTA, RD ha aumentado (+24 productos), pero hay mucho espacio de mejora en estos términos y desafíos plantados por los socios comerciales de la región.

DR-CAFTA: número de productos exportados, por países				
Países	2012	2015	2016	2017
Costa Rica	215	216	221	221
<b>R.D.</b>	<b>221</b>	<b>221</b>	<b>224</b>	<b>229</b>
El Salvador	206	204	201	199
Guatemala	225	226	220	232
Honduras	207	198	200	194
Nicaragua	166	157	162	173
EE.UU.	259	258	259	259

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de la UNCTAD

- **Concentración de las exportaciones.** En 2017, RD mejoró el perfil de concentración de mercado respecto del año previo; pero queda mucho espacio todavía para recoger el retroceso que tuvo en los años que lleva de vigencia el DR-CAFTA y alcanzar posiciones como la de Guatemala, país que tiene el menor índice de concentración en la subregión (0.14). Incrementar el número de productos exportados y desconcentrar su colocación en los mercados es diversificación de exportaciones. Y cuanto más diversificadas son, menos vulnerables y más resilientes son a la competencia. En 2017, RD mejoró el perfil de concentración de mercado respecto del año previo; pero queda mucho espacio todavía para recoger el retroceso que tuvo en los años que lleva de vigencia el DR-CAFTA y alcanzar posiciones como la de Guatemala, país que tiene el menor índice de concentración en la subregión (0.14). Incrementar el número de productos exportados y desconcentrar su colocación en los

mercados es diversificación de exportaciones. Y cuanto más diversificadas son, menos vulnerables y más resilientes son a la competencia.

Índice de concentración de las exportaciones, 2007-2017				
Países	2012	2015	2016	2017
Costa Rica	0.46	0.23	0.26	0.24
<b>R.D.</b>	<b>0.14</b>	<b>0.19</b>	<b>0.22</b>	<b>0.20</b>
El Salvador	0.19	0.21	0.22	0.21
Guatemala	0.14	0.14	0.15	0.14
Honduras	0.23	0.23	0.23	0.23
Nicaragua	0.20	0.23	0.24	0.23
EE.UU.	0.09	0.10	0.10	0.10

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de la UNCTAD

Se destacan en el cuadro los productos más relevantes que RDOM exporta al mercado de los Estados Unidos. La columna de la derecha ofrece una valoración del desempeño del resultado exportador, positivo (+) o negativo (-), en particular, de los diez principales productos exportados hacia ese mercado.

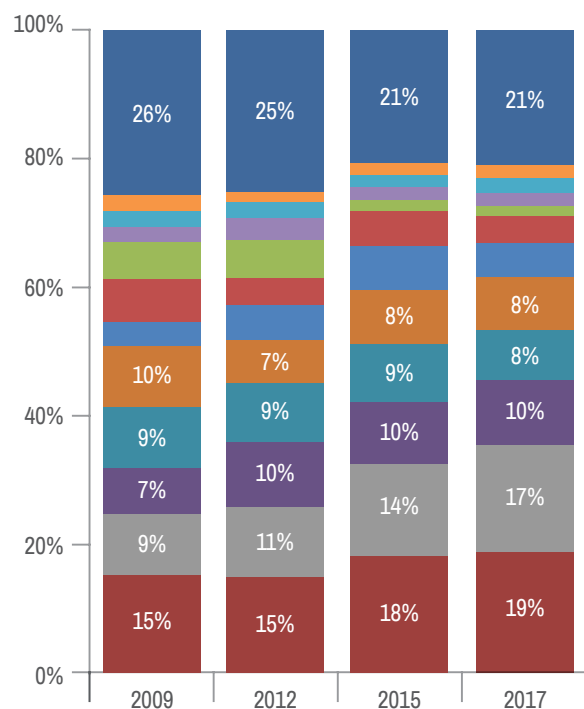
**PRINCIPALES PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN  
DE RDOM HACIA USA, 2017  
(MILLONES DE DÓLARES)**

#	Productos	Promedio 2015-2017	2017
1	Piedras preciosas o semipreciosas y metales preciosos	1,898	1,967 (+)
2	Instrumentos y aparatos de óptica, de medida, control o precisión	1,035	991 (-)
3	Tabaco y sucedáneos del tabaco elaborados	775	844 (+)
4	Máquinas, aparatos y material eléctrico	632	730 (+)
5	Productos farmacéuticos	361	449 (+)
6	Prendas y complementos	452	431 (-)
7	Calzado	371	346 (-)
8	Plástico y sus manufacturas	310	316 (-)
9	Frutas y frutos comestibles	305	297 (-)
10	Fundición, hierro y acero	187	285 (+)

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de TradeMap

¿Qué productos son estrellas crecientes y cuáles son menguantes en el universo de las exportaciones de RDOM hacia el Mercado estadounidense? Como estrellas crecientes destacan, principalmente, las exportaciones de instrumentos médicos, joyas y aparatos eléctricos. El desempeño es menguante para productos del grupo Confección, artículos de uso doméstico, algodón, calzado, oro no monetario, y otros.

**TENDENCIA DE PARTICIPACIÓN PRINCIPALES PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN DE RD HACIA USA**



- Instrumentos médicos
- Aparatos eléctricos
- Confección, artículos de uso doméstico, algodón
- Joyas
- Azúcar de caña y remolacha
- Suministros industriales, otros
- Otros no consumibles de consumo
- Confección, textiles, no lana o algodón
- Calzado
- Oro no monetario
- Bienes estadounidenses devueltos y reimportados
- Otros productos

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de CENSUS

- **Desempeño del índice de diversificación de las exportaciones.** El índice de diversificación de las exportaciones se interpreta así: mientras más bajo, significa mayor diversificación. En 2017, RD bajó en dos centésimas de puntos; el segundo mejor en desempeño en estos términos, después de Costa Rica.

El ambiente DR-CAFTA, las exportaciones de RDOM evidencian alto grado de concentración de mercados y productos y poca variedad exportadora limitando la dinamización. Es una condición compartida por todos los países centroamericanos, lo cual no es ni debe consolar. Mejorar el desempeño exportador pasa por superar esa condición.

**Evolución del índice de diversificación de las exportaciones, 2007-2017**

Países	2007	2012	2016	2017
Costa Rica	0.63	0.73	0.68	0.65
<b>R.D.</b>	<b>0.71</b>	<b>0.65</b>	<b>0.70</b>	<b>0.68</b>
El Salvador	0.66	0.65	0.70	0.70
Guatemala	0.68	0.67	0.70	0.68
Honduras	0.74	0.74	0.74	0.74
Nicaragua	0.77	0.80	0.81	0.82
EE.UU.	0.27	0.25	0.24	0.24

Fuente: Elaborado por VDI-MICM con datos de la UNCTAD





A hand is visible on the left side of the image, holding a blue hexagonal sign with the number 5. The sign is part of a larger pattern of blue hexagons that covers the right side of the image. The background is a blurred cityscape with tall buildings and greenery.

**5**

**Temas  
especiales**

## **El CODOCA: Para qué sirve y qué está haciendo en provecho de la transformación productiva basada en calidad**

El Consejo Dominicano para la Calidad (CODOCA) es una de las estructuras que conforman el Sistema Dominicano para la Calidad (SIDOCAL), creado mediante la Ley 166-12. El CODOCA es el ente articular de la “denominada infraestructura para la calidad” conformada, además, por INDOCAL, ODAC y PROCONSUMIDOR. El CODOCA lo integran, con representación del más alto nivel: de la parte gubernamental, 8 ministerios + 2 entidades adscritas; y de la parte privada 9 representantes de gremios empresariales, academias y de la sociedad civil. Por establecimiento de la Ley, la presidencia del CODOCA la ejerce el ministro del MICM; interinamente, el Viceministerio de Desarrollo Industrial (VDI) oficia de Secretaría General del CODOCA, con el Viceministro del VDI a la cabeza. El criterio, muy válido, es que todo lo que es fomento de la calidad casa como anillo al dedo con una función sustantiva del fomento de la industria y el comercio: fomentar la producción con calidad y la inserción competitiva en los mercados.

En estas calidades, y en coordinación con las demás entidades que conforman el Sistema Dominicano para la Calidad (SIDOCAL), el VDI ha venido implementando en el transcurso del 2018 un plan de acción para la transformación productiva de industria y comercio basadas en la calidad. El criterio motor es que la producción con calidad es especie de llave maestra para la inserción competitiva en los mercados. Con este espíritu se promovieron y realizaron actividades de fomento de la producción con calidad y de posicionamiento de las entidades del SIDOCAL que ejercen rectoría del tema, incluido el CODOCA.

Entre las acciones más relevantes, están las siguientes:

**1.** Entre el 2017 y lo que va del 2018 se han llevado a cabo 4 Asambleas de la Comisión Técnica de Expertos (CTE), coordinadas por la Secretaría General del CODOCA, en las que

fueron aprobados 94 proyectos de Normas Dominicanas promovidos por el INDOCAL, y tramitados y tratados otros temas concernientes al funcionamiento del SIDOCAL. Las NORD aprobadas han sido publicadas en su totalidad, y no hay rezago de publicación de normas en la actualidad.

- 2.** Se hizo la presentación del SIDOCAL y sus avances en el Foro Mundial de la Calidad (México), en línea con el objetivo de dar visibilidad y posicionamiento a los actores de la infraestructura para la calidad de RD ante los organismos internacionales que establecen las políticas y acuerdos en el marco de la calidad a nivel internacional;
- 3.** Como VDI-MIC y Secretaría General del CODOCA, se realizó una visita de trabajo para intercambiar experiencias y obtener aprendizaje sobre el desarrollo y mejores prácticas con el Consejo Nacional para la Calidad (CNC) de Costa Rica, entidad que es un referente en el ámbito de la calidad en Centroamérica.
- 4.** Se puso en ejecución del Plan Nacional de Educación y Cultura para la Calidad, de lo que cabe relevar las siguientes acciones realizadas:
  - Está en proceso la revisión y actualización, para fines de lanzamiento, próximamente, una Política Nacional de Calidad. Esta tendrá cuatro ejes temáticos trazadores del accionar el SIDOCAL, punto focal-CODOCA, a saber: Para trazar el marco de acción del CODOCA-SIDOCAL, con cuatro ejes: 1) Fortalecimiento del marco legal y desarrollo institucional; 2) Educación y cultura para la calidad; 3) Fortalecimiento empresarial en calidad, inocuidad, seguridad y medio ambiente; y 4) Reforzamiento del sistema de protección de los consumidores.
  - Impartido, en alianza con el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC), el diplomado “*El Sistema Dominicano para la Calidad y la Producción Industrial: Asegurando la inserción en los mercados*” (31 becarios participantes nominados por similar número de empresas e industrias nacionales);

- Impartidos, dos talleres (Santo Domingo y Santiago) dirigidos a más de 120 comunicadores activos de prensa escrita, radio y televisión, encaminados a dar a conocer y difundir la terminología técnica usual (jerga de la infraestructura para la calidad) y lograr una comunicación efectiva que contribuya a formar o inculcar en productores y consumidores la cultura de la calidad;
- Concebido, diseñado y lanzado el concurso para el *1<sup>er</sup> Premio a la Comunicación para la Calidad*, que tiene como fin la promoción y elevar la cultura para la calidad en el país;
- Diseñado y preparado, el 1er Diplomado en “Infraestructura Nacional para la Calidad”, dirigido a la formación técnica de los miembros institucionales (público, privado y sociales) que conforman la Comisión Técnica de Expertos del CODOCA; esto, en coordinación académica con el Instituto Colombiano de Normalización y Evaluación de la Conformidad (ICONTEC). El objetivo es desarrollar la competencia técnica de la CTE requerida para la toma de decisiones efectivas en los ámbitos de la normalización, la reglamentación técnica, la metrología, la evaluación de la conformidad y la acreditación;
- Definido, y (actualmente) en desarrollo el Sistema de Información del SIDOCAL, que estará compuesto por los subsistemas de información del INDOCAL, ODAC, PROCONSUMIDOR Y CODOCA, teniendo como responsable de la gestión de dicho sistema a la Secretaría General del CODOCA;
- Creada y en funcionamiento, una comisión de trabajo para el fortalecimiento de la reglamentación técnica en el país. Está presidida por la Secretaría del CODOCA en su rol de ente articulador del SIDOCAL y conformada por un representante del INDOCAL, del ODAC, de PROCONSUMIDOR y de cada uno de los ministerios que elaboran reglamentos técnicos en el país (MARENA, MOPC, MSP, MITUR, MA, MICM y otros). En la actualidad, está en proceso la contratación de una

consultoría para la estandarización del proceso de elaboración de reglamentos técnicos en el país conforme a las buenas prácticas de reglamentación técnica internacional.

- Con la participación sumada de alrededor de 120 actores, mayormente representantes de entidades de producción y exportación, el VDI-CODOCA, en coordinación con el Viceministerio de Comercio Exterior, del MICM, y con el Ministerio de Agricultura, concibió y coordinó la celebración de tres talleres (2 en Santo Domingo y 1 en Santiago). El contenido de los mismos estuvo enfocado en cómo producir productos agropecuarios (frutas, vegetales, verduras, carnes) para exportar con seguridad hacia el mercado de la Unión Europea. Esto, basado en el cumplimiento de la norma más reciente establecida por la UE para los fines. Cada año, los productores dominicanos que exportan productos de origen agrícola sufren pérdidas cuantiosas por devolución de contenedores cargados de productos cuyos estándares de calidad no están a la altura de la norma establecida para entrar al mercado de la UE. La capacitación ofrecida tuvo como fin habilitar a productores y exportadores a cómo hacerlo para entrar al mercado de la unión europea.

### **Tómese la buena nota:**

El CODOCA fomenta capacidades para el desarrollo de una cultura para la calidad en el tejido productivo nacional, y ser más competitivos. Tiene como una de sus funciones la creación de sinergia en el accionar de las entidades que conforman el SIDOCAL; y, conjuntamente con ellas, hacer realidad el objetivo de que en la República Dominicana se produzca, consuma y venda con seguridad y calidad garantizada. El CODOCA, como las demás entidades del SIDOCAL se están desarrollando institucionalmente, y lo está haciendo al estilo de “*a Dios rogando pero con el mazo dando*”. Las acciones descritas dan cuenta de lo realizado en el transcurso del 2018 por el CODOCA, entre muchas más actividades.

## Ron Dominicano, una DO para una industria señera

Por así decirlo, la historia de la industria dominicana se escribe con ron. Sí, el ron es una “manufactura”, un producto procesado. En RDOM tenemos las condiciones y los recursos, sabemos cómo hacerlo, y se lo fabrica bien. El ron dominicano es una tradición de calidad. Varios rones son ya marca-país y su reputación es mundial.

En cosa de par de décadas, la industria del ron ha experimentado transformaciones productivas significativas a fuerza de inversiones realizadas. Cambió la composición de la industria, lo mismo que los gustos y tendencias de los consumidores.

Según le vaya a la industria, así serán impactadas, en bien o en mal, variables relevantes: el volumen de las ventas de las empresas, los empleos formales, las recaudaciones fiscales, los empleos indirectos, y otros.

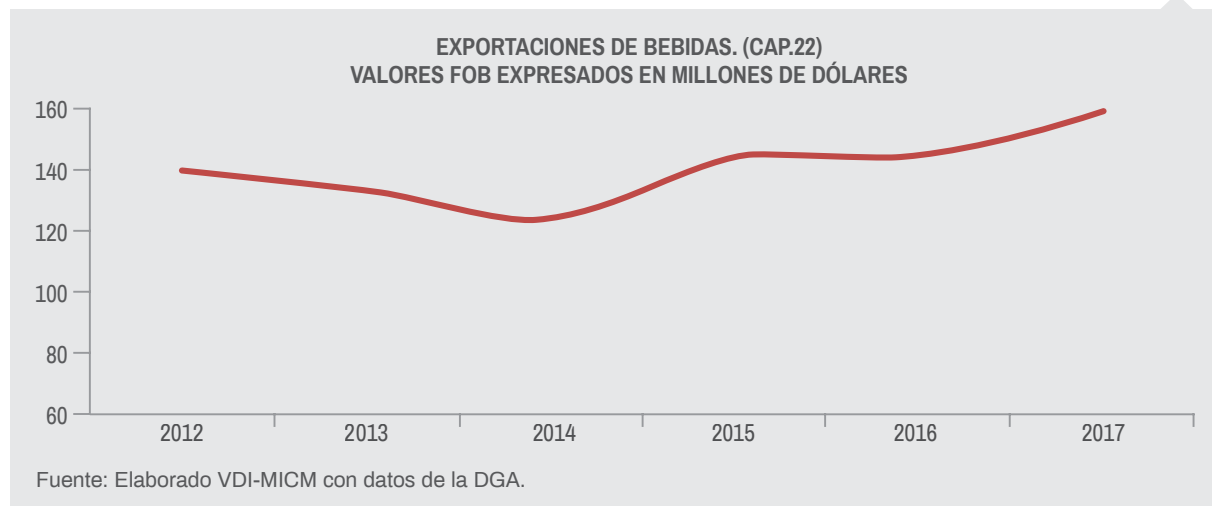
El MICM apuesta a que a esta industria le vaya bien, y suma a los esfuerzos por neutralizar factores que le van en contra. Uno de ellos, el contrabando. Por su causa, principalmente, durante el 2012-2016 las ventas declaradas cayeron en casi 1 millón de cajas con los consecuentes daños a la industria formal. En 2017 eso se revirtió; actualmente, hay notable mejoría. Esto es bueno y debe sostenerse;



a sabiendas de que enfrentar el ilícito y combatir la evasión de impuestos y la informalidad en todas sus expresiones constituye una gran complejidad.

Por la parte del Gobierno, esta lucha se da desde un frente común que tiene un nombre: la Mesa Presidencial contra el Contrabando, la Falsificación y la Informalidad de Bienes. Se trata de un espacio de diálogo para buscar soluciones a los problemas de evasión, adulteración, incumplimiento de normas y contrabando de productos industrializados. Que concluya su proceso en el Congreso y quede aprobado como ley un proyecto para la erradicación del comercio ilícito, contrabando y falsificación de productos regulados será una buena noticia para la industria del ron en la República Dominicana. Sumará efectividad a la lucha contra el ilícito.

Producir conforme a las reglas; registrar la denominación de origen. Será buena noticia, que concluya



felizmente el proceso en curso para el registro de la denominación de origen Ron Dominicano, y que se establezcan los mecanismos para hacer cumplir la NORDOM 477 que lo define como tal. Que todas las empresas que producen y venden ron al mercado local y al mundo medidos por la misma vara: i) destilar el alcohol a partir de jugos, mieles y melaza provenientes de la caña de azúcar dominicana; ii) envejecer el alcohol en barricas de roble durante un mínimo de doce meses; y iii) realizar el proceso de producción completo de los rones en territorio dominicano.

El Ron Dominicano es nuestro ron, tiene reputación y hay que protegerlo. El registro está solicitado; la ONAPI está haciendo el trabajo. Todos esperamos el resultado. Es bueno para la industria. Para el MICM también.

Lo que se busca es proteger la manera en que históricamente se ha producido el ron dominicano. Igual que lo hizo Francia con su Champagne, o México con su tequila, o Perú con su Pisco o España con su Rioja. Y asegurar así la tradición, la reputación, la calidad y la confiabilidad de lo que se produce y vende al mercado local y al mundo.

Estar posicionados con el producto Ron Dominicano en alrededor de 75 países<sup>15</sup>; registrar exportaciones anuales (2017) por alrededor de 160 millones de dólares<sup>16</sup>; tener bien ganado un liderazgo como productores de ron de caña a nivel mundial; mantener y consolidar la creación de alrededor de 1,800 empleos directos; realizar una producción anual en torno a las 9 millones de litros (2017) y la contribución al fisco por un monto superior a los 14 mil millones de pesos (2017)<sup>17</sup>, siendo una de las industrias mayor aportadoras, es una dinámica económica que hay que proteger, resguardar y defender. El MICM aboga por ello.

---

15 Principalmente España, Estados Unidos, Chile, Italia, Canadá y Rusia.

16 Exportaciones de Bebidas, (cap.22) DGA.

17 Ventas gravadas a Ron y Otros Productos Derivados del Alcohol, ITBIS interno efectivo a la Elaboración de bebidas, ISC Ron y Otros Productos Derivados del Alcohol; y el Impuesto liquidado Ad-Valorem y Específico.





6.5 9.5 17.5 15 99

UNITED STATES OF AMERICA  
WASHINGTON, D.C.  
E34112707E

THIS NOTE IS LEGAL TENDER FOR ALL DEBTS, PUBLIC AND PRIVATE  
17  
E34112707E  
Anna Escobedo Cabral  
Treasurer of the United States

34.32 33.6  
UNITED STATES OF AMERICA  
WASHINGTON, D.C.  
E34112707E



6

**Buenas  
nuevas**



## La IV Semana Mipymes, un éxito creciente.

La Semana Mipymes es un instrumento de fomento al desarrollo empresarial; un abierto al desarrollo de la industria y el comercio de la República Dominicana. Su edición 2018, la IV, se llevó a cabo del 17 al 21 de octubre-2018 se celebró la 4ta Edición de la Semana Mipymes, el evento empresarial en materia de micro, pequeñas, medianas empresas y emprendedores más importante de la República Dominicana, organizado por el Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes; punto focal, el Viceministerio de Fomento a las Mipymes. En esta ocasión la Semana Mipymes tuvo como tema inspirador “Impulsando

la Innovación en las Mipymes y Emprendedores”, respaldando los esfuerzos del Gobierno en función de objetivos fundamentales de transformación productiva, la ampliación de los mercados, el desarrollo de nuevos productos y servicios y mejora de la inserción competitiva. En esta ocasión, 28 instituciones con igual número de stands ofertaron 74 clases de servicios a empresas y emprendedores convirtiendo el evento en lo que es el objetivo: un espacio en que los actores, principalmente las empresas, a través de conferencias, talleres, paneles, exposiciones, ruedas de negocios y actividades de emprendimiento acceden de manera gratuita a información, servicios de capacitación, asesoría especializada y financiamiento, entre otros. La Semana Mipymes es un espacio abierto de fomento de la industria y el Comercio. Como en las ediciones previas, la de este 2018 escaló en cobertura y calidad. Fue exitosa por los beneficios aportados al mundo de las empresas, y el MOIC se complace en reconocerlo



## Bancos múltiples RD aumentan su cartera para “financiamientos verdes”.

Los créditos de la banca múltiple para impulsar proyectos orientados a la protección del medio ambiente aumentaron de \$413 (2012) a \$3,035 millones a junio del 2018; un aumento de 2,622 millones a junio 2018, multiplicándose esa disponibilidad por 6.3 veces en seis años. Un crecimiento promedio de 39%, anualmente. ¿Qué significa esto? Es un buen indicio del compromiso con la sostenibilidad no sólo en el sector financiero, que es la oferta en este caso. Lo más importante es el compromiso que eso rebela del sector empresarial con el objetivo. Como lo estableciera en su momento la Asociación de Bancos Comerciales de la República Dominicana (ABA), este crecimiento multiplica por tres veces el crecimiento promedio anual de la cartera de préstamos al sector privado (13%) en el mismo período. Es de las cosas buenas que están pasando en el mundo de la industria y el comercio en la República Dominicana. ¡El MOIC las ve, las aprecia y las saluda como una Buena Nueva!





## **Ministerio de Hacienda, Dirección General de Aduanas y el CEI-RD firman acuerdo de colaboración interinstitucional.**

El propósito, facilitar las exportaciones. ¿Cómo? A través de la agilización y mayor transparencia de los trámites de comercio exterior en los puntos fronterizos, y de establecer protocolos institucionales para la ágil tramitación de documentos y procesos. Esta acción, que se suma a otras adoptadas para el mismo objetivo, hacen más ágiles los procesos de exportación.

El Ministerio de Hacienda busca dinamizar los mecanismos necesarios para el buen funcionamiento de los términos acordados con ambas instituciones; mientras que la Dirección General de Aduanas se encargará de la venta, administración y tramitación de formularios y licencias, así como de capturas de datos y de todo el proceso administrativo para la cancelación de fianzas o cartas de garantías. El traspaso de estos servicios a la DGA corresponde a las directrices de la Organización Mundial de Aduanas, la cual busca facilitar y asegurar el comercio en el país.

El CEI-RD continuará con la implementación y desarrollo de los mecanismos necesarios para hacer eficiente la promoción y el fomento de las exportaciones dominicanas y la captación de las inversiones extranjeras directas, con el fin de aumentar la competitividad del país y lograr la inserción de este en los mercados internacionales de bienes y servicios.



## **Las relaciones chino-dominicanas se están desarrollando.**

Con la firma del canciller dominicano, Miguel Vargas y el subadministrador de la Administración de la Aviación Civil de la República Popular China, Wang Zhiqing, iniciaron en octubre de este año el texto de un acuerdo de Servicios Aéreos (ASA) que dejará formalmente establecidas las relaciones aerocomerciales entre ambos estados.

Vargas y Zhiqing escribieron sus iniciales en el convenio y de este modo, el documento quedó listo para que lo firmen los presidentes Danilo Medina y Xi Jinping durante la visita

del mandatario dominicano a la nación asiática, en el mes de noviembre.

A través de este acuerdo se establece la interconectividad aérea que facilitará el largo viaje entre ambos países, lo cual es un factor fundamental para progresar en las relaciones en materia de comercio, turismo, cultura, entre otros.

Previo a esta firma, Luis Ernesto Camilo, presidente de la Junta de Aviación Civil (JAC) y Zhiqing suscribieron un Memorándum de entendimiento, mediante el cual, la República Dominicana y la República Popular China establecieron el interés de establecer relaciones aerocomerciales. En el mes de noviembre se inaugurará la sede de la embajada dominicana en esa nación asiática.



## Avance en el Índice Global de Competitividad, del World Economic Forum (WEF).

El Reporte Global de Competitividad 2018 da cuenta de una buena evolución de la República Dominicana en cuanto a reformas para la competitividad, reflejado en un aumento de 1.8 puntos respecto del 2017. Así, el país se colocó en el primer lugar como país reformador en la región ALC; y en el quinto lugar entre las 140 economías mundiales rankeadas por el WEF; sólo cuatro países (Oman (3.4), Ucrania (3.1), Seychelles (3.3) y Filipinas (2.3)) superaron a RD en el referido índice.

Esto es revelador de las acciones pro-competitividad adoptadas en un marco de la coordinación público-privada liderada desde el pleno del Consejo Nacional para la Competitividad, el CNC. Son buenas nuevas que el MOIC mira, las reconoce y valora, y las cuenta.

En octubre-18 se llevó a cabo un diálogo público-privado liderado por el pleno del Consejo Nacional de Competitividad. Producto del mismo, se entregó al alto Gobierno un grueso de 97 propuestas de política consensuadas encaminadas a impactar positivamente la competitividad y potenciar las exportaciones de bienes y servicios, crear empleos y generar más y mejores ingresos. Del total de propuestas, 34 están relacionadas directamente con dar impulso al desarrollo de la Manufactura Local, 16 a Zonas Francas, 25 a Turismo, 14 a Minería y 8 a Agropecuaria. A propuestas se suma un grupo de acciones de colaboración interinstitucional, algunas ya en proceso de implementación, orientadas a eficientizar e imprimir mayor transparencia de los trámites de comercio exterior, incluido el establecimiento de protocolos institucionales para la agilización de trámites y procesos. La implementación de estas propuestas significarían buena siembra para avanzar en desempeño en competitividad y en mejora de clima de negocios en la República Dominicana. Son buenas nuevas y mejores perspectivas que el MOIC mira, las reconoce y valora, y las cuenta.



Dirección de Comunicaciones



**TORRE MICM**  
Av. 27 de Febrero No. 306, Bella Vista  
Santo Domingo, República Dominicana  
(809) 567-7192 • [www.micm.gob.do](http://www.micm.gob.do)  
[@mic\\_rd](https://twitter.com/mic_rd) [f micmrd](https://www.facebook.com/micmrd) [i micmrd](https://www.instagram.com/micmrd)