



**ARAÚJO IBARRA**

CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

**FIRMA # 1 EN COLOMBIA  
COMERCIO INTERNACIONAL**

SECURITY AND PARTNERS

# LAS ZONAS FRANCAS DEL FUTURO COMO FÓRMULA DE DESARROLLO DE REPÚBLICA DOMINICANA

**Martín Gustavo Ibarra**



@AraujolbarraCol



@AraujolbarraCol



AraujolbarraCol

**5 FEBRERO 2020**



**ARAÚJO IBARRA**  
CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

# ZONAS FRANCCAS EN EL MUNDO



@AraujoIbarraCol



@AraujoIbarraCol



AraujoIbarraCol

# ISLA DE DELOS

---

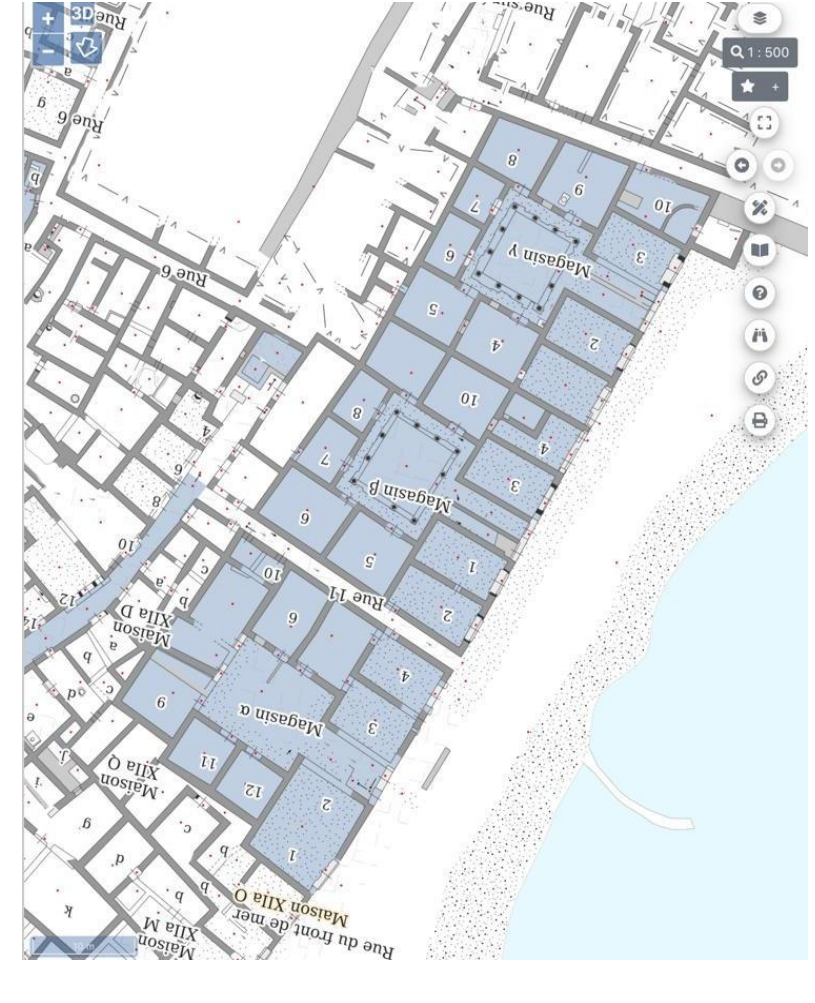
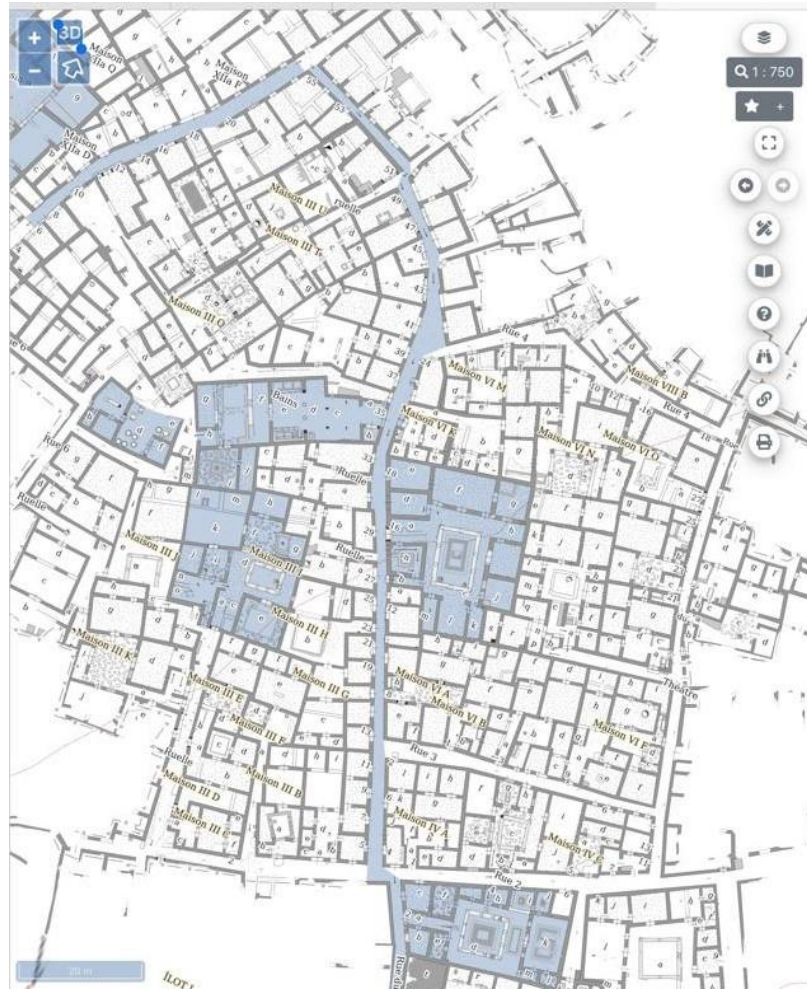
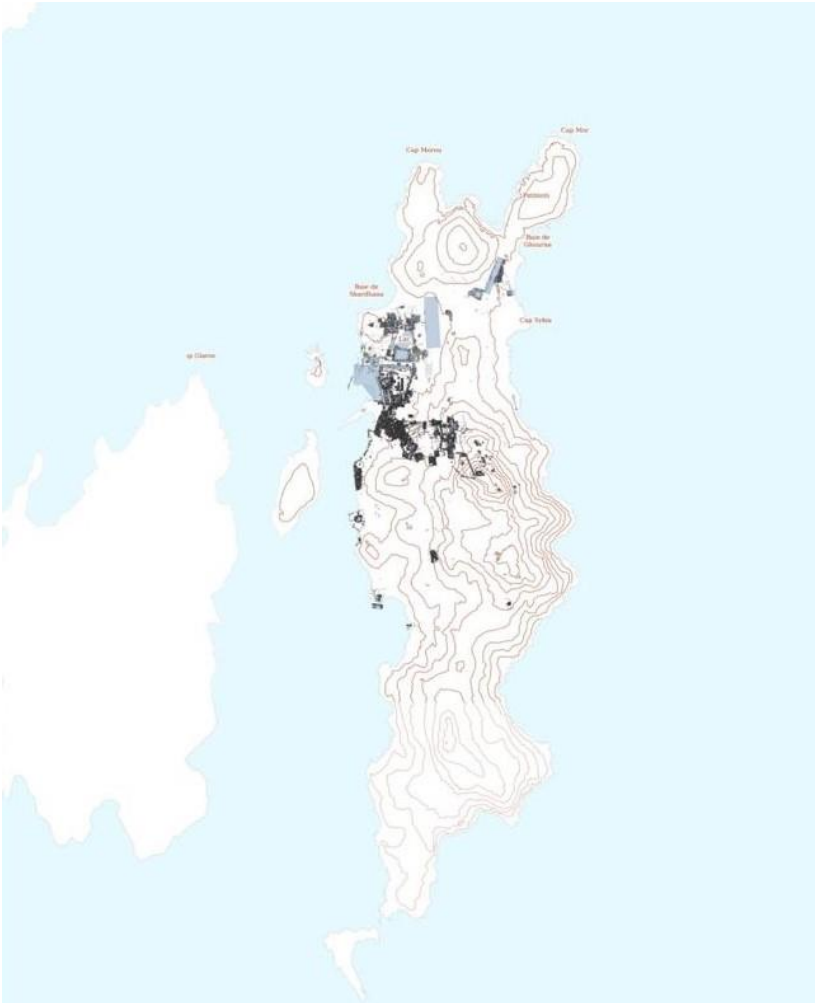


# ISLA DE DELOS



# ISLA DE DELOS

---



# ISLA DE DELOS



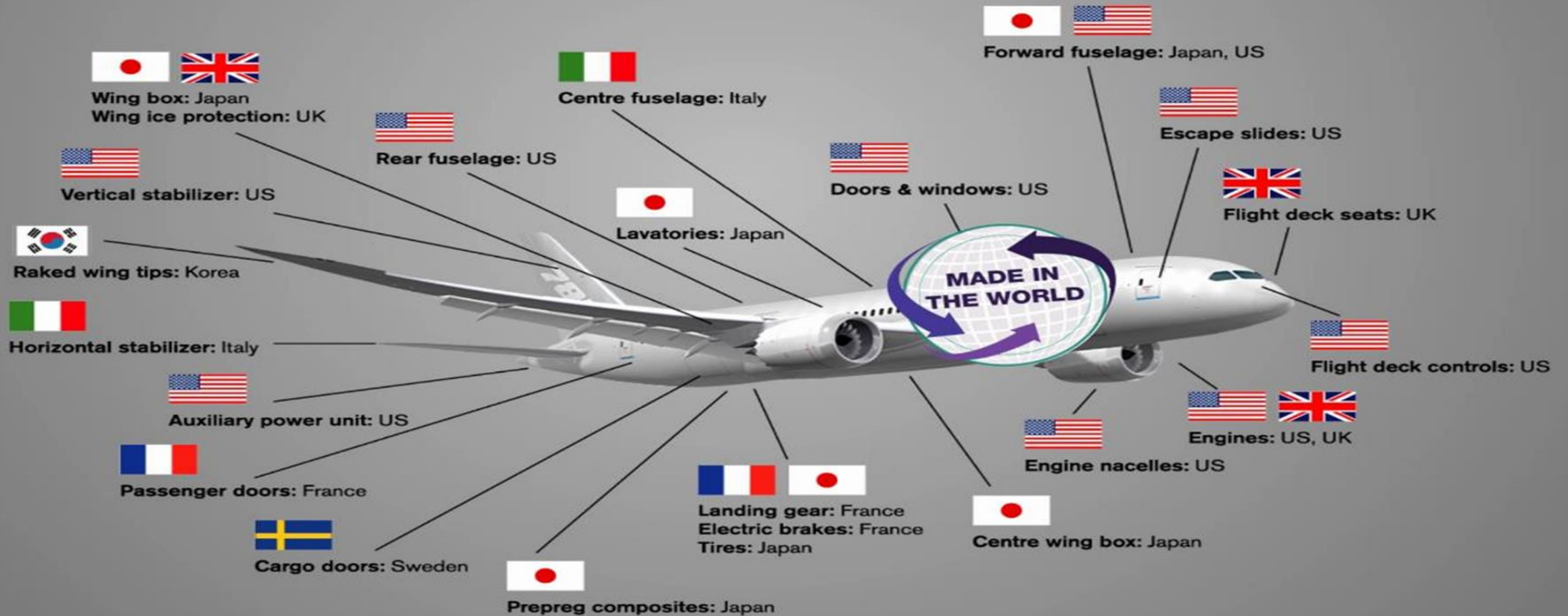
*εφα*  
ÉCOLE FRANÇAISE D'ATHÈNES  
ΓΑΛΛΙΚΗ ΣΧΟΛΗ ΑΘΗΝΩΝ



# CADENAS GLOBALES DE VALOR CONCEPTO



Creación del concepto:  
Cadena Global de Valor – *Made in the World*



# EVOLUCIÓN # ZF DESDE LA OMC

---



**20 ZF**



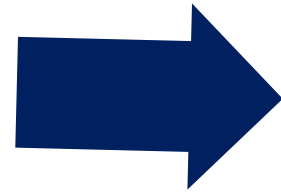
**500 ZF**



**+3500 ZF**



**3,500 ZF en 135  
países**



**70,000,000 empleos**  
(1% población mundial)





**ARAÚJO IBARRA**  
CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

# ZONAS FRANCAS EN REPÚBLICA DOMINICANA



@AraujoIbarraCol



@AraujoIbarraCol



AraujoIbarraCol

# ¿CÓMO ESTÁ HOY REPÚBLICA DOMINICANA EN ZONAS FRANCAS? (2018)



74 Parques



673 Empresas

El 1% de la población mundial trabaja en ZF. En RD la tasa es del **1,5 %:**  
**SOBRESALIENTE**

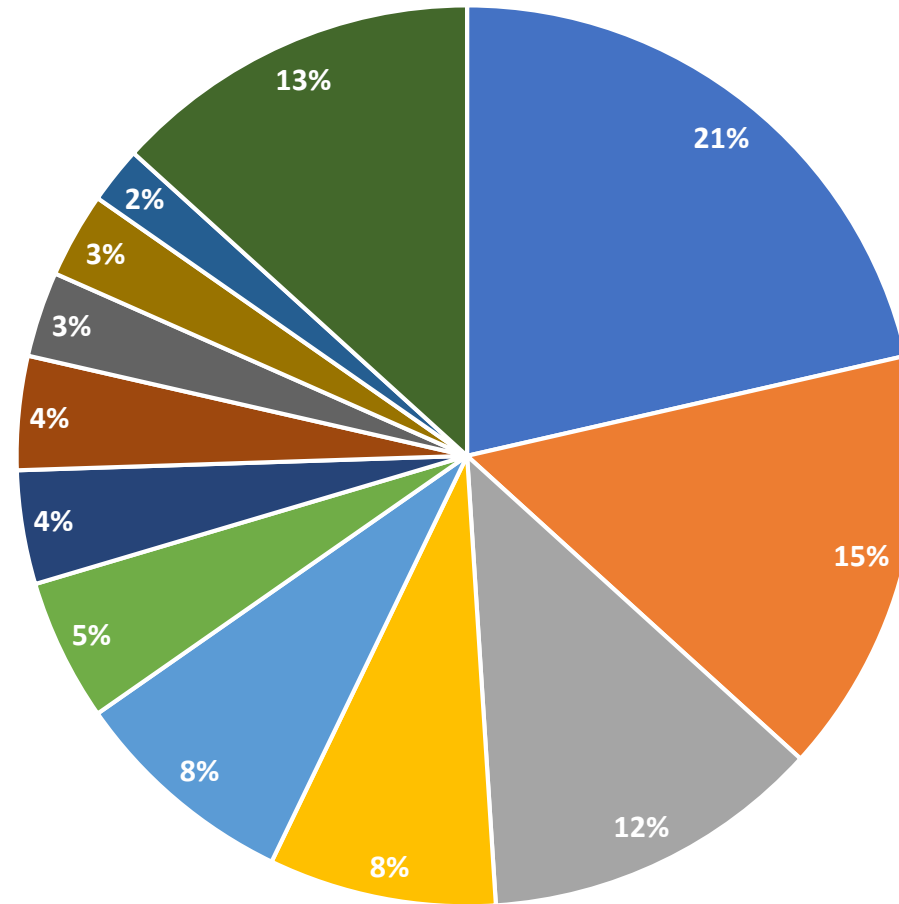


171,726 Empleos



USD \$ 6'230 MM en exportaciones

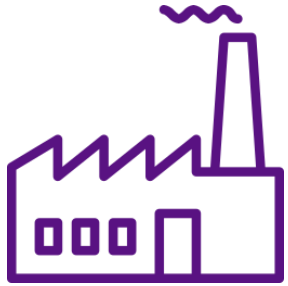
# EMPRESAS EN ZONA FRANCA POR SECTORES (2018)



- |                     |                           |           |                 |
|---------------------|---------------------------|-----------|-----------------|
| ■ Servicios         | ■ Confecciones y textiles | ■ Tabaco  | ■ Agroindustria |
| ■ Comercializadoras | ■ Farmacéuticos           | ■ Calzado | ■ Reciclaje     |
| ■ Cartón            | ■ Prod. Eléctricos        | ■ Joyería | ■ Otros         |

# HISTORIA

---



**1969:** instalación de una Zona Franca Industrial en la ciudad de La Romana, impulsada por la empresa transnacional *Gulf and Western Americas Corporation* del sector azucarero.



**1970:** promulgación de Ley 299 de “Incentivo y Protección Industrial” que establecía estímulos en términos de exoneraciones impositivas para las empresas establecidas en las ZF y dedicaran su producción a la exportación.

# HISTORIA

---

**1976:** bajo la Sección 936 EE.UU. otorgó incentivos fiscales a las empresas estadounidenses para que se establecieran en Puerto Rico, lo cuál hizo que muchas empresas farmacéuticas se establecieran allá.



**1983:** La Iniciativa de la Cuenta del Caribe (ICC) otorgó incentivos fiscales a las empresas para que invirtieran en otros países de la ICC. Por esto, varias empresas farmacéuticas de Puerto Rico se establecieron también en RD bajo el concepto de “plantas gemelas”, ensamblaje en RD y moldeo de plástico en PR.



**1987 - 1990:** algunas empresas fabricantes de dispositivos médicos establecidas en Puerto Rico iniciaron operaciones en la República Dominicana, basadas en el concepto de “plantas gemelas”. En 1994 las empresas iniciaron construyendo plantas independientes en RD.

# ESTUDIOS DE TORQUE FISCAL

---

El impacto fiscal de las ZF es **POSITIVO**.

Por cada peso de gasto tributario de las zonas francas, el Gobierno recauda incluso más tributos, gracias a la inversión que se atrae.

REPÚBLICA DOMINICANA  
1 – 10 DOP

Fuente: ADOZONA

vs. COSTA RICA  
1 – 6,5 USD

Fuente: CINDE

vs. COLOMBIA  
1 – 2 USD

Fuente: HJ GÓMEZ

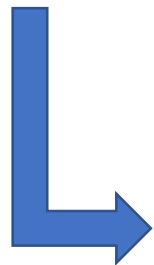
## TORQUE FISCAL

---

El estudio realizado por el Banco Mundial critica los incentivos de ZF. Esto demuestra sus **falencias en el entendimiento del mecanismo:**

*“Las exenciones impositivas reducen considerablemente la eficiencia de recaudación del ITBIS”*

República Dominicana: Hacia un sistema tributario más eficiente. Documento del Banco Mundial – 2017.



**Enfoque de evaluación errado:** da por hecho que todas las empresas dentro de Zonas Francas estarían dispuestas a invertir y operar en el bajo tributación estándar.

- Estudios demuestran que las exenciones fiscales, por su capacidad de atracción de inversión, tienen un impacto fiscal positivo en la recaudación. Adicionalmente, se crea un entorno económico alrededor de las ZF de empresas que tributan sin exenciones.



# REQUISITOS ESENCIALES DE LAS ZONAS FRANCCAS DEL FUTURO



**ARAÚJO IBARRA**  
CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES



@AraujoIbarraCol



@AraujoIbarraCol



AraujoIbarraCol

---

**1. ESTABILIDAD**

**2. VELOCIDAD EN LOS PROCEDIMIENTOS**

**3. CAPACITACIÓN DE MANO DE OBRA**

**4. NIVELACIÓN FISCAL INTERNACIONAL**

**5. EXTRATERRITORIALIDAD**

**6. DISRUPCIÓN Y EXPERIMENTACIÓN**

# 1. ESTABILIDAD JURÍDICA

---

## CONDICIONES PARA LA ESTABILIDAD

- a. Contrato o acuerdo otorgado por gobierno
- b. Estabilidad de incentivos
- c. Modificaciones siempre hacia el futuro para nuevos usuarios y no hacia el pasado.

## 2. VELOCIDAD DE PROCEDIMIENTOS

---



### SAFE ZONE

AN IZDIHAR FREE ZONE  
CERTIFICATION PROGRAM

**La descontaminación no debe ser solo fiscal sino procedimental**

*LA CLAVE: procedimientos ágiles basadas en confianza*

- Ventanillas informáticas en tiempo real – *One Stop Shop*.
- Supone certificaciones de zonas francas seguras

### 3. CAPACITACIÓN DE MANO DE OBRA

---

REPÚBLICA DOMINICANA HA SIDO EXPERTA EN FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PROFESIONAL Y DEBE SEGUIR ACTUALIZÁNDOSE CON LOS EMPLEOS QUE DEMANDA EL FUTURO...



## 4. NIVELACIÓN FISCAL INTERNACIONAL

### ¿Contra quién compite República Dominicana?

6 PAÍSES CON IMPUESTO SOBRE LA RENTA EN 0%

PAÍS	# EMPLEOS	# DE ZEE
República Dominicana	163.000	68
Honduras	146.000	39
Nicaragua	115.000	52
Costa Rica	82.000	39
El Salvador	74.000	17
Panamá	37.500	22
Guatemala	15.000	19



## 5. EXTRATERRITORIALIDAD

---

### Esencia de las zonas francas: *extraterritorialidad*

Definición de Zonas Francas “*una parte del territorio de una Parte Contratante en el que las mercancías allí introducidas se considerarán generalmente como si no estuviesen dentro del territorio aduanero, en lo que respecta a los derechos y los impuestos a la importación”.*

#### En 3 ámbitos:

- ✓ Aduanera
- ✓ Fiscal
- ✓ Procedimientos administrativos

## 6. DISRUPCIÓN Y EXPERIMENTACIÓN (ZONAS FRANCAS PILOTOS)

---



### **LAS ZONAS FRANCAS DEBEN SER INNOVADORAS:**

- FLEXIBLES
- ADAPTARSE A LAS NUEVAS TENDENCIAS
- EXPERIMENTAR CONSTANTEMENTE CON DIFERENTES PROCESOS





**ARAÚJO IBARRA**  
CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

# ¿QUÉ VA A PASAR CON LAS ZONAS FRANCCAS EN EL FUTURO?



@AraujoIbarraCol



@AraujoIbarraCol



AraujoIbarraCol

# TENDENCIAS QUE CAMBIARÁN EL FUTURO DE LAS ZONAS FRANCAS

---

1. E-COMMERCE

2. TRANSPORTE AÉREO

3. INTELIGENCIA ARTIFICIAL E IMPRESIÓN DIGITAL

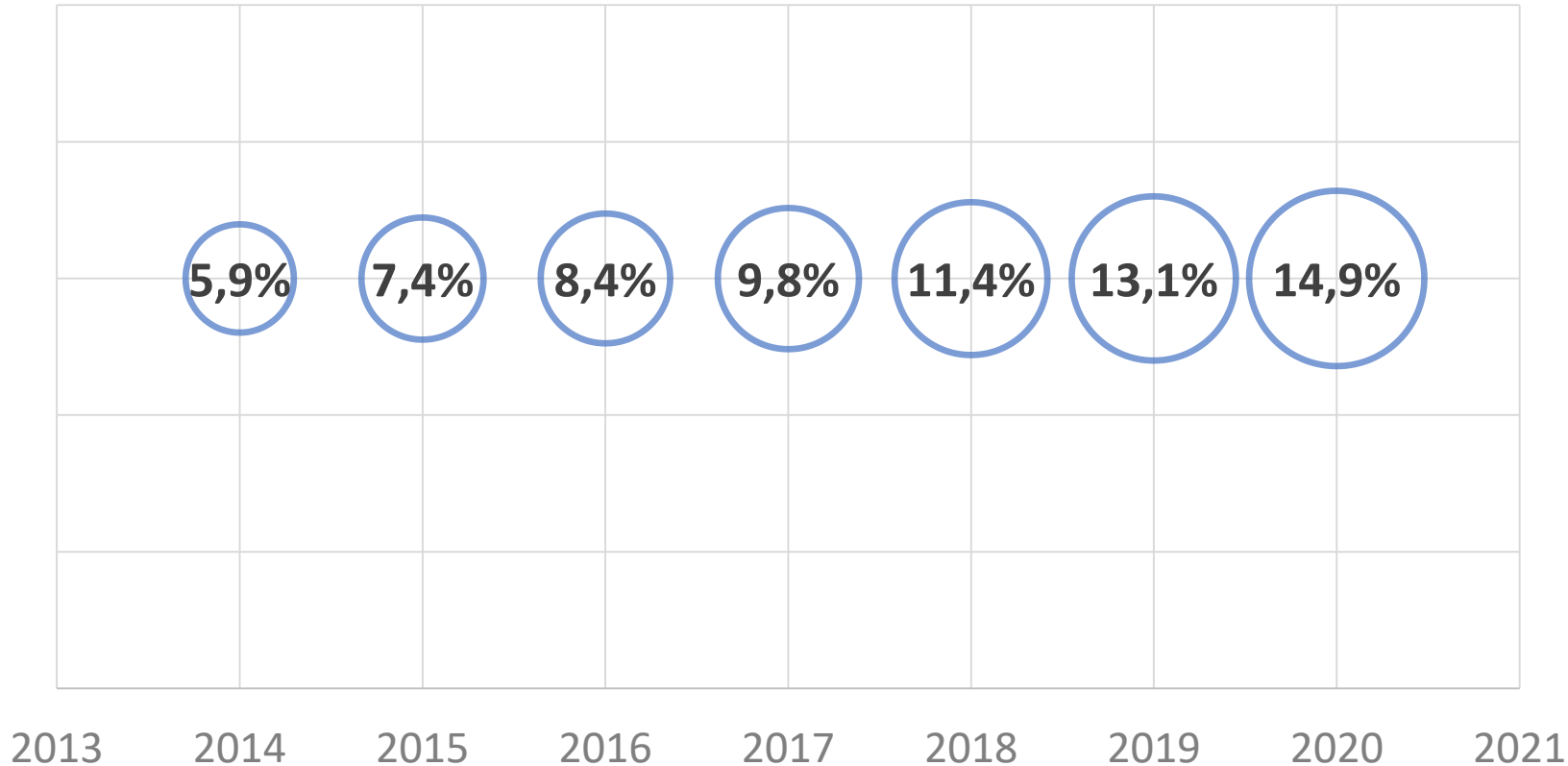
4. PROTECCIÓN DE MEDIO AMBIENTE

5. RESHORING

# 1. E-COMMERCE

---

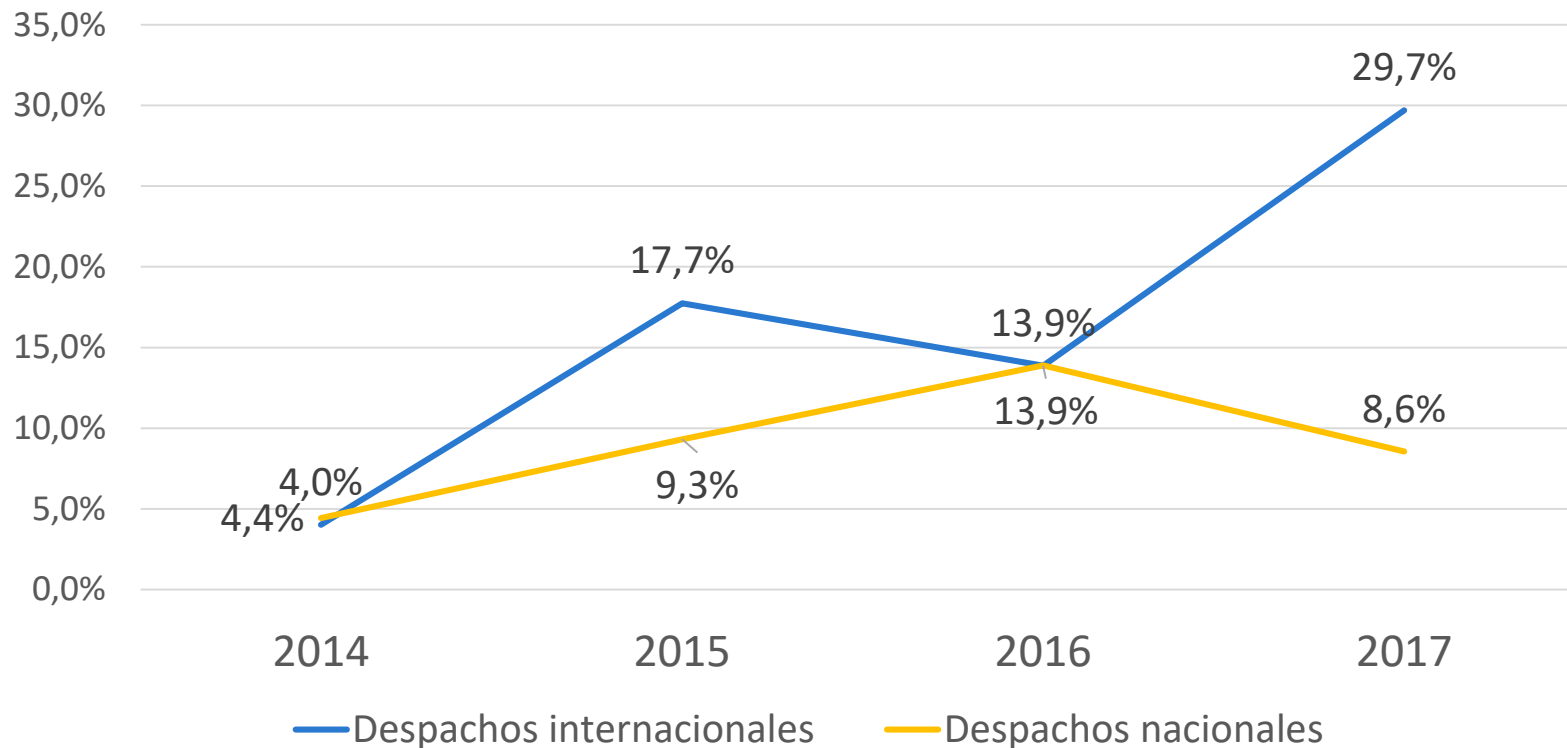
## Ventas eCommerce / Ventas minoristas globales



Las ventas *e-commerce* globales duplicaron su equivalencia porcentual del comercio mundial pasando del 5.9% en 2014 a 11.4% en 2018, **con una tendencia a alcanzar 1/3 parte del valor del comercio internacional en 2020 (5% del PIB mundial)**

# 1. E-COMMERCE

Según la Unión Postal Universal, en 2017 los envíos internacionales crecieron 3.5 veces mas que los envíos domésticos.



Distribución de grandes contenedores por vía marítima

**Vs**

PYMES conectadas directamente con clientes finales bajo un esquema de entrega en pequeños paquetes por vía aérea.

# 1. SECTORES QUE SON PRODUCTO DE ECOMMERCE

---



Artículos electrónicos



Calzado



Joyería



Moda y accesorios



Juguetes

# 1. E-COMMERCE: COMBINACIÓN PUERTO - AEROPUERTO

## Puerto de Caucedo

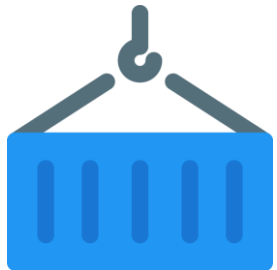
## Aeropuerto Internacional de las Américas



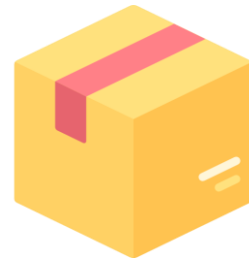
Paqueteo



Distribución



De contenedores...

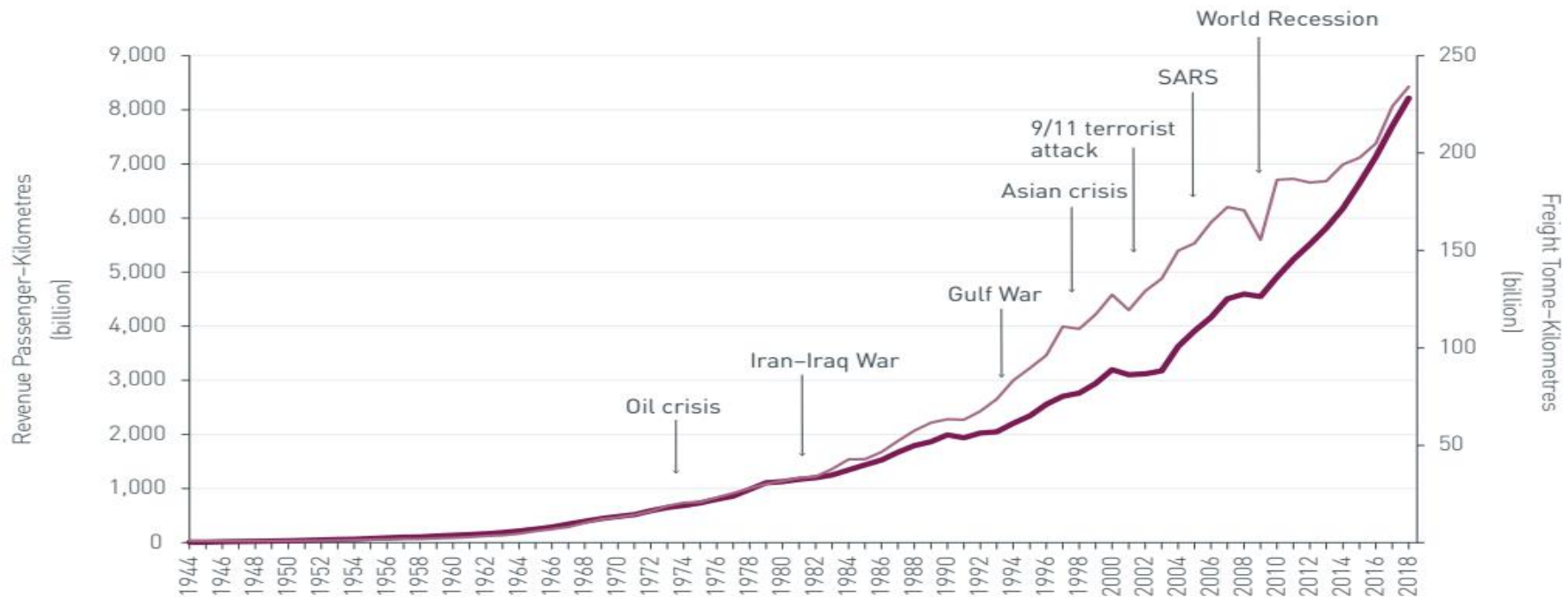


A paquetes

## 2. TRANSPORTE AÉREO

Actualmente el comercio por aires es la tercera parte del Comercio Mundial, es decir 26% de las exportaciones totales.

Air traffic evolution<sup>18</sup>



**8.3 trillion RPK**

↑+7.1% growth rate vs. 2017

**231 billion FTK**

↑+3.6% vs. 2017

## 2. VENTAJA DE REPÚBLICA DOMINICANA EN EXPORTACIONES AÉREAS

### IMPORTACIONES POR AIRE DE EE.UU. 2018 (USD Millones)

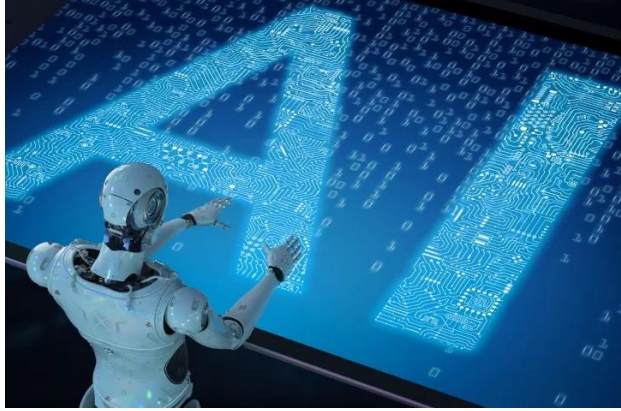
	Importaciones totales por aire	% en import aereas	Tons. importadas por aire	Flete	Relación Flete/Precio
<b>Mundo</b>	<b>663.971</b>	<b>26%</b>	<b>4.950.962</b>	<b>2,92</b>	<b>2%</b>
CHINA	157.615	29%	1.306.922	3,86	3,2%
IRLANDA	46.555	82%	32.844	3,52	0,2%
SUIZA	34.393	83%	63.686	2,70	0,5%
MALASIA	25.876	65%	57.927	3,95	0,9%
SINGAPUR	18.950	71%	38.823	3,79	0,8%
ISRAEL	15.498	70%	46.043	5,92	1,8%
REPUBLICA DOMINICANA	710	13%	22.033	<b>0,98</b>	3,1%



### 3. INTELIGENCIA ARTIFICIAL E IMPRESIÓN DIGITAL

---

#### INTELIGENCIA ARTIFICIAL



- ✓ Desplazará cierto tipo de mano de obra de algunos productos
- ✓ Rediseñará la logística: afectará de manera importante las CGV

#### IMPRESIÓN DIGITAL

- ✓ Permitirá “personalizar” ciertas manufacturas
- ✓ Transformarán el comercio de bienes en comercio de servicios, patentes y materias primas (plásticos, resinas, metales).



## 4. PROTECCIÓN DE MEDIO AMBIENTE

---



- **ZONAS FRANCAS CIRCULARES**
- **IMPUESTO AMBIENTAL**
- **MATERIALES RECICLABLES**
- **BAJAR EMISIONES DE CO2 POR TRANSPORTE**



## 4. PROTECCIÓN DE MEDIO AMBIENTE

---

- **AUTOGENERACIÓN ENERGÍA**
- **MANEJO DE RESIDUOS**
- **AUTOSUFICIENCIA CONSUMO DE AGUA.**



## 5. RESHORING

México (AMPIP) anticipó el movimiento *reshoring* con 120mil millones de inversión retornando a América.

Hoy hay 8 a 9 millones de empleos industriales, **sólo 1 millón de trabajadores disponibles.**

“Se espera que en el año 2026 a EEUU le falten **875mil trabajadores industriales calificados**”

### Estrategias de Trump contrapuestas

1. Atraer proyectos
2. Repatriar mano de obra



# SECTORES CON MAYORES POSIBILIDADES DE RESHORING

---



Electrodomésticos  
Computadores y equipos electrónicos



Plásticos  
Equipos de transporte



Metales  
Muebles



Equipo eléctrico  
Equipos médicos



## 5. RESHORING

---

RESHORING... TENDENCIA DE MANUFACTURAS A REGRESAR A LOS PAÍSES  
(NO TERCERIZACIÓN)

**SECTORES CON TENDENCIA DE RESHORING QUE SE PUEDEN PRODUCIR  
EN RD**



Plásticos



Farmacéuticas y  
equipos médicos



Equipos  
eléctricos



Materiales  
metálicos



**ARAÚJO IBARRA**  
CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

# AUTOMATIZACIÓN:

---



@AraujoIbarraCol



@AraujoIbarraCol



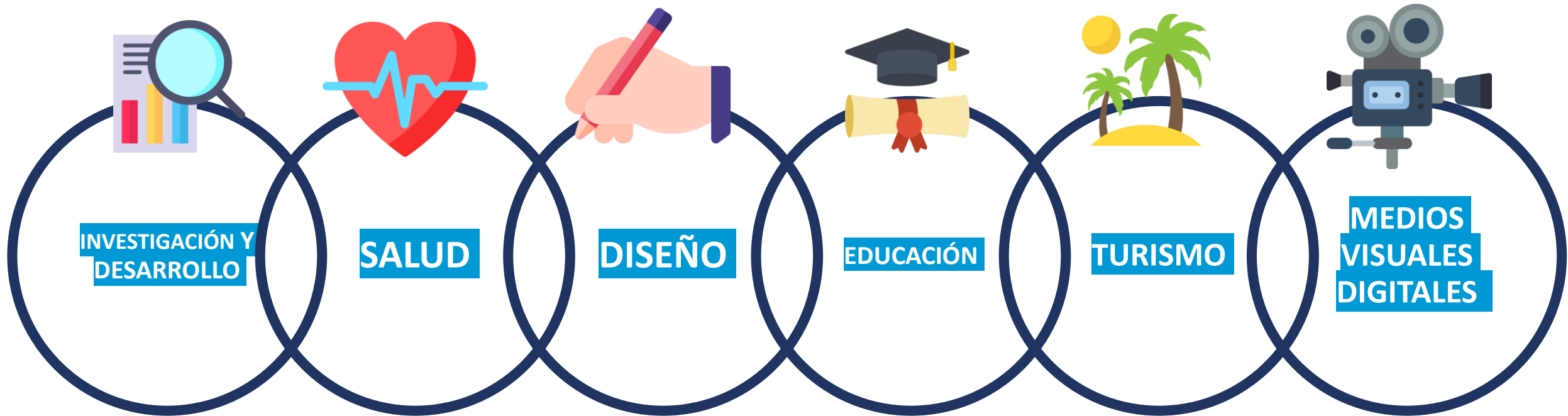
AraujoIbarraCol





# ¿QUÉ SECTORES NO SERÁN AUTOMATIZADOS?

Trabajos que requieren inteligencia social, imaginación, empatía y otras habilidades cognitivas...



# CONCLUSIÓN

---

*LAS ZF DE REPÚBLICA DOMINICANA SEGUIRÁ SIENDO LA CAPITAL DE LAS ZF DE AMÉRICA LATINA.*

*LIDERANDO LA MODERNIZACIÓN DEL CARIBE Y LA CAPTURA DE NUEVAS OPORTUNIDADES INTERNACIONALES PARA EL PAÍS.*

*LAS ZF SON UNA APP SECTOR PÚBLICO PRIVADO Y ALGUNOS HAN AYUDADO A ESTO...*



# PERSONAJES CLAVE

---



LUISA FERNANDEZ



FERNANDO CAPELLÁN



NELSON TOÇA



DANIEL LIRANZO



MARCELO PUELLO



SAMUEL CONDE



JOSÉ TOMÁS  
CONTRERAS



MANUEL TAVARES ARTURO PEGUERO



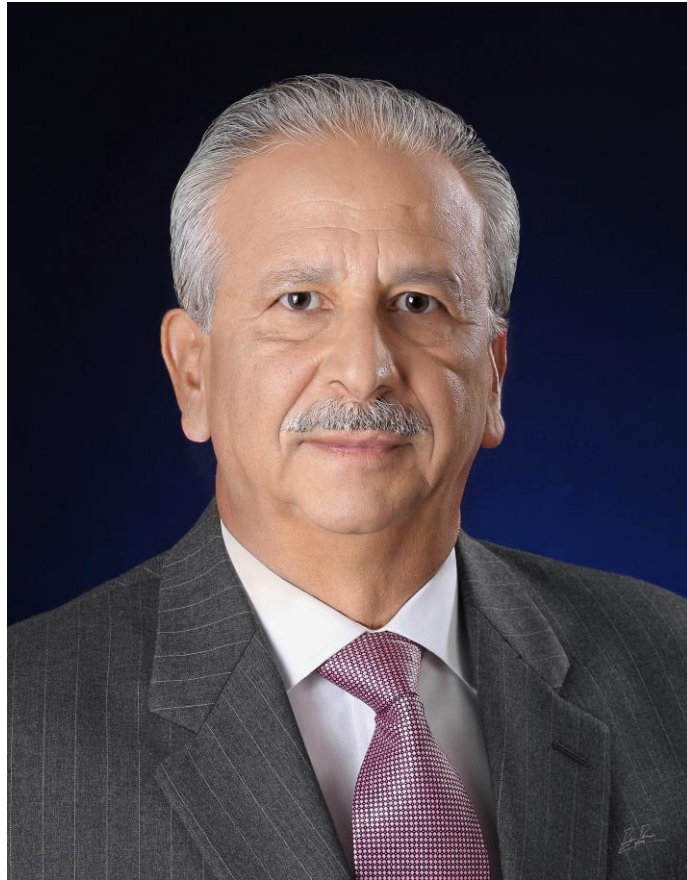
FEDERICO DOMINGUEZ



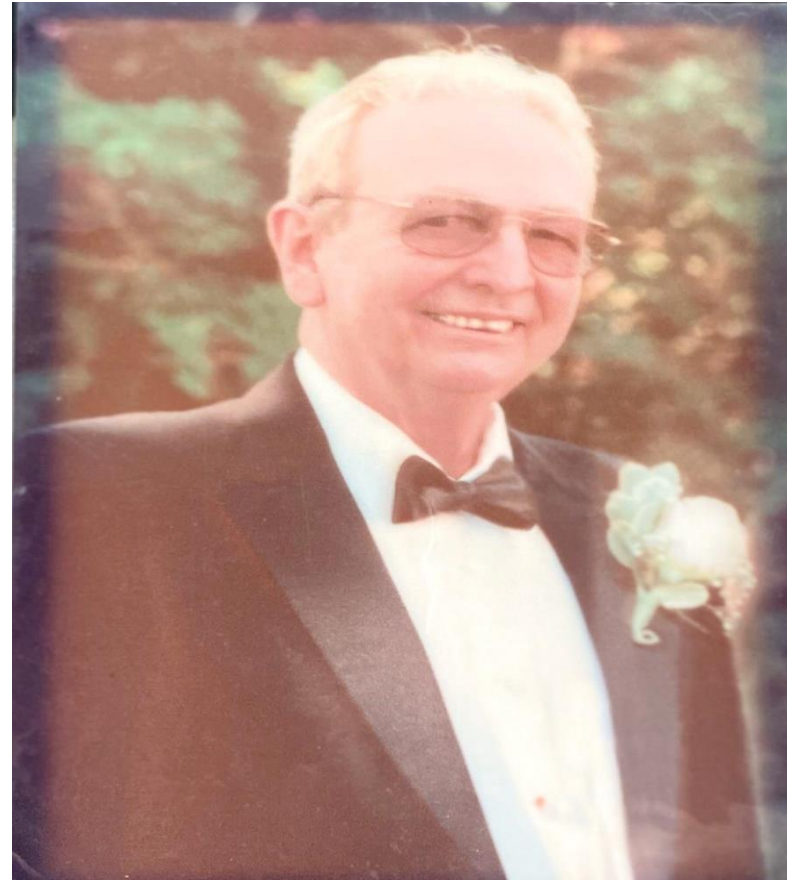
JOSÉ MANUEL TORRES  
ARAÚJO IBARRA  
CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

## PERSONAJES CLAVE

---



**LUIS MANUEL  
PELLERANO**



**VICTOR  
THOMEN**



**ARAÚJO IBARRA**  
CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

¡MUCHAS  
GRACIAS!

MARTÍN GUSTAVO IBARRA

[mibarra@araujoibarra.com](mailto:mibarra@araujoibarra.com)



@AraujoIbarraCol



@AraujoIbarraCol



AraujoIbarraCol